

Madagascar, 2021 © IAko M. Randrianarivero/Mira Photo

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTES ANNUELS
AU 31 DÉCEMBRE 2021

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est responsable de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable aux organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2021, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2020, l'organe de révision Deloitte SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2021, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 12 mai 2022.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 12 mai 2022

Pour le Conseil d'administration

Reveka Papadopoulou,
Présidente

Karim Laouabdia,
Trésorier

Pour la direction

Stephen Cornish,
Directeur General

Nicolas Joray,
Directeur financier

Deloitte.

Deloitte SA
Rue du Pré-de-la-Bichette 1
1202 Genève
Suisse

Téléphone: +41 (0)58 279 8000
Fax: +41 (0)58 279 8800
www.deloitte.ch

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des membres de
Médecins Sans Frontières, Genève

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Médecins Sans Frontières, comprenant le compte d'exploitation, le bilan, le tableau de financement, le tableau de variation du capital des fonds affectés et l'annexe (note 1 à 30) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil d'Administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts de l'association, incombe au Conseil d'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle de la situation financière ainsi que de la performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes la loi suisse et les statuts de l'association.

Autre information
Les comptes annuels de l'association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020, ont été audités pas un autre organe de révision qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans son rapport daté du 6 mai 2021.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'Administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Deloitte SA

Fabien Bryois
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Sophie Durand
Expert-réviseur agréé

Genève, 12 mai 2022
FBR/SDU/mab

Annexes :
Comptes annuels (compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et annexe)

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Notes	Libres	Affectés	Total 2021	Total 2020
RECETTES					
Dons privés provenant de Suisse	19a	91'737	43'146	134'883	132'662
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	-	153'951	153'951	135'203
Fonds institutionnels publics	19c	76	12'585	12'661	12'433
Recettes diverses		203	-	203	352
TOTAL DES RECETTES		**92'016**	**209'682**	**301'698**	**280'650**
DÉPENSES					
Programmes	20a/30	-19'370	-172'979	-192'349	-187'001
Support aux programmes	20b	-5'115	-26'430	-31'545	-34'170
Financement des activités des sections partenaires	20c	-	-9'344	-9'344	-2'039
Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires	20d	-4'034	-3	-4'037	-3'861
Sous total des dépenses de mission sociale		**-28'519**	**-208'756**	**-237'275**	**-227'071**
Collecte de fonds		-14'483	-317	-14'800	-13'532
Management et administration	20e	-7'896	-609	-8'505	-8'036
TOTAL DES DÉPENSES	29	**-50'898**	**-209'682**	**-260'580**	**-248'639**
RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE		**41'118**	**-**	**41'118**	**32'011**
Résultat financier	21	-1'352	-	-1'352	-3'393
Résultat hors exploitation	22	-	-	-	-
Résultat exceptionnel	23	-	-	-	-
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS		**39'766**	**-**	**39'766**	**28'618**
Variation des fonds affectés*		-	-	-	-
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		**39'766**	**-**	**39'766**	**28'618**
Variation des fonds libres*		-	-	-	-
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		**39'766**	**-**	**39'766**	**28'618**

* Pour plus de détails voir le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2021	2020
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités et placements à court terme	6	148'505	135'580
Créances envers des organisations MSF	7	7'887	7'485
Financements à recevoir à court terme	8	64'637	21'812
Autres actifs circulants	9	15'675	16'464
TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS		**236'703**	**181'341**
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Financements à recevoir à long terme	8	7'513	4'672
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	32'597	14'589
Immobilisations financières	11	7'620	9'570
Autres actifs immobilisés	9	-	2'064
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS		**47'731**	**30'895**
TOTAL DE L'ACTIF		**284'434**	**212'236**

PASSIF	Notes	2021	2020
ENGAGEMENTS À COURT TERME			
Dettes d'exploitation	12	12'862	12'507
Autres dettes à court terme	13	9'322	8'904
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	20'262	7'993
Provisions	14	9'859	7'412
TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME		**52'305**	**36'816**
ENGAGEMENTS A LONG TERME			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	22'252	4'255
Autres dettes à long terme	13	15'067	16'121
TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME		**37'319**	**20'376**
FONDS AFFECTÉS			
Fonds affectés à des projets	18	-	-
TOTAL DES FONDS AFFECTÉS		**-**	**-**
FONDS LIBRES			
Réserve générale		155'044	126'426
Résultat de l'exercice		39'766	28'618
TOTAL DES FONDS LIBRES		**194'810**	**155'044**
TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS		**194'810**	**155'044**
TOTAL DU PASSIF		**284'434**	**212'236**

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	2021	2020
Résultat intermédiaire avant variation des fonds	**39'766**	**28'618**
./. Amortissements	1'097	1'340
./. Provisions et corrections de valeur	3'366	2'325
./. Gain sur cessions d'immobilisations	-	-15'417
./. Passif transitoire «remploi» - cession siège Genève	-	15'417
./. Résultat de change non réalisé	992	3'447
Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement	**45'221**	**35'730**
Variation des créances sur contrats de financement	-35'470	9'536
Variation des engagements sur contrats de financement	12'214	-11'222
Variations des autres créances	3'034	-8'710
Variations des autres dettes	-1'860	-6'804
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	**23'139**	**18'530**
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Investissement travaux en cours	-17'937	-8'097
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-126	-134
Cession d'immobilisations corporelles	-	22'936
Développements informatiques activés	-239	-871
Immobilisations financières	723	-2'584
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	**-17'579**	**11'250**
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Financement reçu pour la construction du nouveau siège (travaux en cours)	7'500	-
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	**7'500**	**-**
AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE	**13'060**	**29'780**
Liquidités au début de l'exercice	**135'580**	**109'979**
Effet des variations de change sur la trésorerie	-135	-4'179
Liquidités à la fin de l'exercice	**148'505**	**135'580**

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2021		Fonds affectés 2021	Total des fonds 2021	Fonds libres 2020		Fonds affectés 2020	Total des fonds 2020
	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total
SITUATION AU 1er JANVIER	**126'426**	**28'618**	**-**	**155'044**	**128'019**	**-1'593**	**-**	**126'426**
Allocation à la réserve générale	28'618	-28'618	-	-	-1'593	1'593	-	-
ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE								
Résultat intermédiaire		39'766		**39'766**		28'618	-	**28'618**
Allocation aux fonds affectés*		-209'682	**209'682**	-		-191'162	**191'162**	-
Utilisation des fonds affectés*		209'682	**-209'682**	-		191'162	**-191'162**	-
VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE		**39'766**		**39'766**	-	**28'618**	-	**28'618**
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE	**155'044**	**39'766**	**-**	**194'810**	**126'426**	**28'618**	**-**	**155'044**

* Les dons et libéralités ainsi que les legs et successions dont l'utilisation est restreinte par le donateur sont considérés comme des fonds affectés. Ces restrictions d'utilisation peuvent être géographiques (par région, par pays, etc.), par projets ou thématiques en fonction du souhait du donateur. Ces fonds sont présentés globalement dans le tableau des variations du capital des fonds libres et des fonds affectés. Les fonds qui n'auraient pas pu être utilisés pendant l'année en cours sont détaillés dans la note 18. A fin 2021 et 2020, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté.

Les contrats de financements sont quant à eux considérés comme des fonds étrangers et n'apparaissent ainsi pas dans ce tableau.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2021

(en milliers de francs suisses)

1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après : MSF Suisse) est une association médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil.
Son siège est à Genève.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

Les états financiers et le rapport d'activités sont publiés sur le site internet de MSF Suisse : www.msf.ch

2. Principes comptables

2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils sont conformes aux prescriptions de la fondation ZEWO. Certains éléments du compte d'exploitation et du bilan de l'exercice précédent ont été retraités à des fins de comparaison. Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques.

Le Conseil d'administration a arrêté les comptes annuels de MSF Suisse le 12 mai 2022.

2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend :

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes du bureau de MSF Suisse à Dakar, ainsi que les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.

2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les taux des principales devises à la date du bilan sont présentés ci-dessous (équivalent en franc suisse d'une unité en devise).

	2021	2020
Dollar américain	0.9121	0.8803
Dollar australien	0.6616	0.6795
Dollar canadien	0.7178	0.6910
Couronne tchèque	0.0416	0.0412
Euro	1.0331	1.0802
Won sud-coréen	0.0008	0.0008

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction. Dans le cadre du financement de MSF Suisse par les autres sections MSF, les contrats de financement annuels sont convertis en utilisant le taux moyen annuel pondéré.

2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels des missions.
Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.
En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les actifs corporels inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 15 et 30 ans
Mobilier et matériel de bureau	Entre 5 et 10 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections

MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique «Engagements sur contrats de financement à court terme» pour les montants à court terme et sous «Engagements sur contrats de financement à long terme» pour les montants excédants 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

Legs et successions
Les legs et successions sont reconnus en revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par MSF Suisse.

2h Contributions en nature
Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 25). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

2i Dépenses de programmes
Par prudence, les biens et matériels utilisés par les missions sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique «autres actifs circulants» ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis par les missions et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

2j Parties liées
Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section «autres informations financières» à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International (www.msf.org).

2k Provisions
Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

3. Impôts
MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement.

L'exonération des impôts cantonaux et communaux (ICC) est valable pour une durée indéterminée depuis la décision notifiée le 31 juillet 2020.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

MSF Suisse est assujettie à la taxe sur la valeur ajoutée («TVA») en Suisse depuis le 1er janvier 2020.

4. Rapport de performance
Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale.

5. Gestion des risques financiers
Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

5a Risque de change
MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 57% de ses recettes (2020 : 53%) et 67% de ses dépenses (2020 : 68%) sont en devises étrangères. MSF Suisse n'a pas de politique active de couverture du risque de change et tend à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins.

5b Risque bancaire
MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse avec les huit établissements bancaires suivants : Banque cantonale de Genève, Banque cantonale Vaudoise, Banque cantonale Bernoise, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, Banque du Léman, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

5c Risque de contrepartie
Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

5d Liquidités et réserves
Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'essentielle des réserves de MSF Suisse sont constituées de liquidités et placements monétaires à court terme.

	2021	2020
Fonds de roulement en mois d'activités	8.5	7.0
Fonds libres en mois d'activités	9.0	7.5

6. Liquidités et placements à court terme

	2021	2020
Caisses et comptes en banque des missions	10'071	10'199
Caisses et comptes en banque du siège	96'948	95'494
Comptes de dépôt du siège*	41'486	29'887
Total	**148'505**	**135'580**

* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissements bancaires. Les durées de ces placements varient entre 1 et 3 mois.

Le tableau suivant présente les liquidités par devise (en CHF) au 31 décembre:

	2021	2020
CHF	69'347	72'521
USD	56'436	35'238
EUR	16'698	23'089
Autres	6'024	4'732
Total en CHF	**148'505**	**135'580**

7. Créances envers des organisations MSF

	2021	2020
MSF Espagne	3'126	2'661
MSF France	1'270	858
MSF International	1'132	1'210
MSF Belgique	534	1'156
MSF Hollande	290	290
Autres sections MSF	1'535	1'310
Total	**7'887**	**7'485**

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances dues à nos missions dans les pays d'intervention.

8. Financements à recevoir

	2021	2020
À court terme		
Sections MSF	37'232	15'670
DDC - Suisse	7'380	239
Fondation IKEA	5'166	-
Canton de Genève	1'000	1'000
Chaîne du Bonheur	315	700
The Global Fund	50	361
Autres	13'494	3'842
Total court terme	**64'637**	**21'812**
À long terme		
Fondation IKEA	5'166	-
Canton de Genève	1'000	2'000
Autres	1'347	2'672
Total long terme	**7'513**	**4'672**

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

La rubrique «Autres» inclut des financements à recevoir de diverses fondations privées. Cette rubrique inclut à fin 2021 un montant de CHF 7.5 millions à recevoir à court terme par une fondation Suisse pour la contribution au financement de la construction du nouveau siège.

9. Autres actifs

	2021	2020
À court terme		
Produits à recevoir	7'653	9'820
Charges constatées d'avance	2'414	2'432
Débiteur AFC - IBGI	2'064	-
Débiteur AFC - TVA	1'158	952
Dépôts de garantie	945	-
Acomptes versés	261	2'203
Divers actifs circulants	1'179	1'057
Total court terme	**15'674**	**16'464**
A long terme		
Débiteur AFC - IBGI	-	2'064
Total long terme	**-**	**2'064**

Les produits à recevoir sont principalement composés de legs et successions reconnus mais non encaissés.

La rubrique «Débiteur AFC – TVA» correspond à la TVA suisse à recouvrer de l'Administration Fédérale des Contributions.

Les rubriques «débiteur AFC – IBGI» correspondent à l'impôt sur les bénéfices et gains immobiliers (IBGI) versés à l'Administration Fédérale des Contributions par MSF Suisse lors de la cession en 2020 de son siège actuel à Genève. MSF Suisse sera en mesure de recouvrer ce montant en 2022 lors du déménagement vers son nouveau siège en cours de construction (mécanisme fiscal de «remploi»).

Les dépôts de garantie classés à court terme correspondent aux dépôts qui seront recouvrés en 2022 suite à la résiliation des baux des bureaux actuels à Genève.


Burkina Faso, 2021 © Mario Fayaz/MSF

10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Bâtiment & Installations fixes	Travaux en cours*	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations. incorporelles	Total
Valeur brute au 01.01.2020	**10'200**	**3'444**	**4'923**	**3'435**	**22'002**	**6'487**	**28'489**
Sorties	-10'200	-	-4'268	-156	**-14'624**	**-56**	**-14'680**
Acquisitions	-	8'098	-	72	**8'170**	**376**	**8'546**
Valeur brute au 31.12.2020	**-**	**11'542**	**655**	**3'351**	**15'548**	**6'807**	**22'355**
Fonds d'amortissement au 01.01.2020	**-3'564**	**-**	**-3'613**	**-3'042**	**-10'219**	**-3'178**	**-13'397**
Reprises	3'611	-	3'148	155	**6'914**	**56**	**6'970**
Amortissements	-47	-	-104	-184	**-335**	**-1'004**	**-1'339**
Fonds d'amortissement au 31.12.2020	**-**	**-**	**-569**	**-3'071**	**-3'640**	**-4'126**	**-7'766**
Valeur nette au 01.01.2020	**6'636**	**3'444**	**1'310**	**393**	**11'783**	**3'309**	**15'092**
Valeur nette au 31.12.2020	**-**	**11'542**	**86**	**280**	**11'908**	**2'681**	**14'589**
Valeur brute au 01.01.2021	**-**	**11'542**	**655**	**3'351**	**15'548**	**6'807**	**22'355**
Sorties	-	-	-	-220	**-220**	**-274**	**-494**
Acquisitions	-	18'749	-	124	**18'873**	**234**	**19'107**
Valeur brute au 31.12.2021	**-**	**30'291**	**655**	**3'255**	**34'201**	**6'767**	**40'968**
Fonds d'amortissement au 01.01.2021	**-**	**-**	**-569**	**-3'071**	**-3'640**	**-4'126**	**-7'766**
Reprises	-	-	-	217	**217**	**274**	**491**
Amortissements	-	-	-66	-143	**-209**	**-887**	**-1'096**
Fonds d'amortissement au 31.12.2021	**-**	**-**	**-635**	**-2'997**	**-3'632**	**-4'739**	**-8'371**
Valeur nette au 01.01.2021	**-**	**11'542**	**86**	**280**	**11'908**	**2'681**	**14'589**
Valeur nette au 31.12.2021	**-**	**30'291**	**20**	**258**	**30'569**	**2'028**	**32'597**

* La rubrique « travaux en cours » comprend les investissements réalisés depuis 2018 pour la construction d'un nouveau siège dans le quartier des Nations à Genève. Le terrain sur lequel le bâtiment est en cours de construction est prêté gratuitement pour une durée de 60 ans par le Canton de Genève (sous la forme d'un droit de superficie). Le montant cumulé des investissements réalisés au 31 décembre 2021 s'élève à CHF 30.3 millions.

Les travaux de construction sont notamment financés par la vente de l'immeuble de MSF Suisse sis 78 rue de Lausanne à Genève. Cette transaction a été finalisée le 9 avril 2020, et les actifs relatifs ont donc été sortis des immobilisations corporelles au 31 décembre 2020. Le gain net comptable résultant de la vente a été enregistré en résultat exceptionnel sur l'exercice 2020 pour CHF 15.4 millions (voir note 23).

11. Immobilisations financières

	2021	2020
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	5'846	6'711
Préfinancement envers MSF Grèce	620	648
Titres	608	738
Garanties et dépôts	547	1'473
Total	**7'621**	**9'570**

12. Dettes d'exploitation

	2021	2020
Autres sections MSF	7'222	5'409
MSF Logistique	2'692	3'477
Fournisseurs tiers	2'668	3'256
Epicentre	280	365
Total	**12'862**	**12'507**

Se référer à la note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.

13. Autres dettes

	2021	2020
À court terme		
Congés non pris	3'184	3'060
Dettes sociales	2'686	3'339
Envers des tiers	2'133	1'799
Autres	1'319	704
Total à court terme	**9'322**	**8'902**
À long terme		
Passif transitoire – «remploi»	15'067	15'417
Autres	-	704
Total à long terme	**15'067**	**16'121**



Le passif transitoire «remploi» de CHF 15.4 millions a été constitué en 2020, lors de la cession de l'immeuble sis 78 rue de Lausanne à Genève. Il a ainsi permis de différer la reconnaissance du gain comptable réalisé lors de cette cession, dans la mesure où celui-ci est intégralement utilisé pour financer la construction du nouveau siège de MSF Suisse (mécanisme autorisé par la LIPM). Il sera reconnu en résultat à partir de l'entrée de MSF Suisse dans ce nouveau siège, en diminution des charges d'amortissement afférentes. La portion à court terme de ce passif (correspondant à l'amortissement prévu en 2022), est enregistrée dans la rubrique Autres (KCHF 350).

Les dettes sociales à fin 2021 incluent désormais certaines obligations sociales légales dans les pays d'intervention pour un montant de CHF 0.9 millions. Ces obligations étaient précédemment enregistrées en provisions (voir note 14). Le montant correspondant à fin 2020 (CHF 1.5 millions) a également été reclassé en dettes sociales.

14. Provisions

	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales et fiscales	Autre	Total
Solde au 01.01.2020	**2'199**	**5'399**	**25**	**7'623**
Constitution	790	1'506	-	**2'296**
Utilisation	-1'099	-306	-	**-1'405**
Dissolution	-112	-439	-25	**-576**
Ajustement de change	-234	-290	-	**-524**
Solde au 31.12.2020	**1'544**	**5'870**	**-**	**7'414**
Solde au 01.01.2021	**1'544**	**5'870**	**-**	**7'414**
Constitution	1'869	3'132	60	**5'061**
Utilisation	-1'130	-474	-	**-1'604**
Dissolution	-321	-801	-	**-1'122**
Ajustement de change	7	103	-	**110**
Solde au 31.12.2021	**1'969**	**7'830**	**60**	**9'859**

Compte tenu de leur nature, certaines provisions précédemment constituées pour faire face à des obligations sociales légales dans les pays d'intervention ont été reclassées en dettes sociales. Les soldes d'ouverture (CHF 1.5 millions à fin 2020) et les mouvements de l'exercice précédent ont été modifiés afin de garantir la comparabilité des éléments.

Les provisions comptabilisées ci-dessus ont un degré d'incertitude relativement important et servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention.

15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2021	2020
DDC – Suisse	8'078	1'001
Fondation IKEA	5'166	-
Canton de Genève	1'000	1'000
Chaîne du Bonheur	260	116
MSF Etats-Unis	-	1'893
Autres	5'758	3'983
Total	**20'262**	**7'993**

Selon leur affectation	2021	2020
République Démocratique du Congo	1'078	1'001
Kenya	-	1'000
Irak	-	295
Autres*	19'184	5'697
Total	**20'262**	**7'993**

* La rubrique «Autres» comprend principalement à fin 2021 les contributions au financement de nos activités par la DDC, la Fondation Ikea et le Canton de Genève pour lesquelles l'affectation sera décidée en 2022. Elle inclut également les contributions au financement de projets transversaux par des fondations privées.

16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2021	2020
Fondation IKEA	5'166	-
Canton de Genève	1'000	2'000
Autres*	16'086	2'255
Total	**22'252**	**4'255**

* La rubrique «Autres» comprend le financement (CHF 14.6 millions) reçu pour le nouveau siège et qui sera reconnu en résultat au fur et à mesure de l'amortissement des actifs qu'elle aura financés.

Selon leur affectation	2021	2020
Autres*	22'252	4'255
Total	**22'252**	**4'255**

* Aucun des engagements sur contrats de financement n'est alloué à un pays d'intervention spécifique à fin 2021 (comme en 2020).

17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège, ainsi que les expatriés soumis à l'AVS, bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Profond, selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés soumis à l'AVS. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

Les employés expatriés non soumis à l'AVS sont assurés auprès de HIC Hauteville Insurance Company pour la partie invalidité et décès. Le financement est assuré par les cotisations de MSF suisse. Cette couverture offre des prestations tant en rente qu'en capital, dans un souci d'équité avec les prestations assurées aux expatriés soumis à l'AVS. Une partie épargne basée sur la contribution que MSF octroie aux expatriés soumis à l'AVS, est versée directement aux employés.

	2021	2020
Collaborateurs en Suisse		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	27'804	24'980
Primes versées	4'287	4'372
Expatriés soumis AVS		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	2'455	1'504
Primes versées	420	334

Au 31 décembre 2021, 363 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2020, 343). 63 expatriés sont affiliés au plan des expatriés soumis à la législation suisse auprès de Profond (2020, 52). Voir ci-dessus.
Au 31 décembre 2021, 312 expatriés non soumis à la législation suisse sont affiliés au plan de la HIC Hauteville Insurance Company (2020, 339).

	2021	2020
Taux de couverture	117%	109%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	4'397	4'374

Les charges de prévoyance dans les frais de personnel incluent l'ensemble des coûts de prévoyance des employés soumis et non-soumis AVS.

18. Fonds affectés à des projets

A fin 2021, ainsi qu'à fin 2020, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté à des projets pour des périodes futures. Tous les fonds affectés reçus pendant l'année ont été utilisés.


Kirghizistan, 2021 © Maxime Fossat

19. Détails des recettes

19a Dons privés provenant de Suisse

	2021	2020
Dons	71'843	66'915
Fondation IKEA	8'836	11'247
Chaîne du Bonheur	1'116	1'984
UBS Optimus Foundation	-	3'770
Fondations diverses	27'133	24'067
Legs & successions	23'292	21'081
Entreprises	2'642	3'580
Autres recettes	21	18
Total	**134'883**	**132'662**

Il est à noter qu'en plus des montants indiqués ci-dessus, en 2021, une contribution de CHF 1.7 millions d'une fondation privée Suisse a été reçue et dédiée en totalité au financement des activités du «GIS Centre» (Geographic Information System, centre hébergé par MSF Suisse mais co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture»). Cette contribution est présentée dans le résultat hors exploitation, de même que l'ensemble des coûts du «GIS Centre» dans la mesure où ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse (voir note 22).
L'ensemble des dons privés levés en Suisse s'établit ainsi à CHF 136.6 millions pour l'exercice 2021

19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2021	2020
MSF Etats-Unis	52'382	38'071
MSF Allemagne	39'008	40'149
MSF Canada	16'002	11'533
MSF Autriche	13'622	16'404
MSF Australie	12'822	11'218
MSF Corée du Sud	10'465	6'339
MSF République Tchèque	4'198	3'816
MSF Japon	3'460	4'486
MSF Nouvelle Zélande	784	532
MSF Mexique	445	1'226
MSF Grèce	200	395
Autres sections	563	1'033
Total	**153'951**	**135'203**

Le montant total des recettes de MSF Suisse dépend de la performance mondiale de collecte de fonds, en vertu de l'accord de partage des ressources en vigueur au sein du mouvement MSF. Ainsi, sur base des montant totaux levés par l'ensemble de sections MSF, MSF Suisse est alloué un certain pourcentage. De ce montant défini, les fonds levés en Suisses sont déduits, déterminant ainsi le montant global à recevoir des sections partenaires. En fonction des performances de nos sections partenaires, MSF Etats-Unis et MSF Japon ajustent leur financement pour atteindre le montant total défini.


RDC, 2021 © Gabriele François Casini/MSF

19c Fonds institutionnels publics

A l'exception de certains cantons et communes suisses, les contributions des bailleurs institutionnels publics sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2021	2020
DDC – Suisse	7'822	10'192
DFATD-IHA	3'370	-
The Global Fund	196	657
Autres	-	-19
Canton de Genève	1'049	1'031
Ville de Genève	20	120
Autres Cantons & Communes suisses	204	452
Total	**12'661**	**12'433**

20. Détail des dépenses

L'ensemble des dépenses encourues par MSF Suisse, et notamment les charges de collectes de fonds ainsi que les charges administratives, sont calculées et réparties dans le compte d'exploitation selon la méthodologie ZEWO. La note 29 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de deux organisations membres du mouvement MSF :

- MSF Logistique (France) qui est une centrale d'achat humanitaire sans but lucratif;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 26'379 en 2021 (2020 : KCHF 29'496). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 1'040 (2020 : KCHF 1'276).

20a Programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues pour les activités humanitaires de MSF sur le terrain. Ces dépenses sont directement liées aux activités menées localement par les équipes de MSF. Elles comprennent les dépenses encourues localement ainsi que les dépenses encourues au siège pour le compte des projets, comme l'achat et l'expédition de fournitures de secours ou les salaires du personnel international. La note 30 présente les dépenses de programmes par nature et par mission.

20b Support aux programmes

Les dépenses de support aux programmes regroupent les coûts engagés par MSF pour fournir un soutien opérationnel à ses activités humanitaires. Il s'agit notamment des coûts encourus par les services fournissant un appui technique (médical, logistique, etc.) et un soutien en termes de stratégie, de conception, de suivi et d'évaluation de projets, et également pour le recrutement du personnel international.

	2021	2020
Ressources humaines des missions	9'310	9'118
Support opérationnel	5'454	6'171
Support médical	5'409	5'505
Support logistique	5'118	7'805
Finances opérationnelles	1'201	1'236
Activité de recherche	1'101	1'116
Autres activités*	3'952	3'219
Total	**31'545**	**34'170**

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Sénégal ; ainsi que le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

20c Financement des activités des sections partenaires

Cette rubrique regroupe les activités financées par MSF Suisse mais menées par des sections partenaires du fait de restrictions apportées par les donateurs. Il s'agit essentiellement de fonds levés en Suisse pour des pays d'intervention dans lesquels MSF Suisse n'est pas présent, ou d'activités transversales (formations, etc.) menées par d'autres sections.

	2021	2020
Programmes	7'541	2'039
Support aux Programmes	1'803	-
Total	**9'344**	**2'039**

Jusqu'en 2020, les fonds levés en Suisse pour des activités non menées par MSF Suisse concernaient uniquement des activités de programmes, et les dépenses correspondantes étaient enregistrées comme des dépenses de programmes.

En 2021, des fonds ont également été levés pour des activités menées par d'autres sections mais relevant du support aux programmes. Le montant des fonds levés pouvant varier significativement d'un exercice à l'autre, l'ensemble des dépenses liées à ces financements est désormais présenté dans une nouvelle rubrique. Cela permet d'éviter des variations significatives sur les dépenses de programmes et de support aux programmes qui n'ont pas de lien direct avec l'activité de MSF Suisse. Les chiffres de l'exercice précédent ont été ajustés afin de garantir la comparabilité des états financiers.

Le détail par pays des activités de programmes financées par MSF Suisse et menées par d'autres sections est présenté ci-dessous :

	2021	2020
Afghanistan	1'344	3
Brésil	1'120	748
Inde	3'207	-
Palestine	947	-
Autres	923	1'288
Total	**7'541**	**2'039**

20d Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires

Les activités de sensibilisation et de témoignage font partie de la mission sociale de MSF afin d'améliorer le sort des populations auxquelles elle vient en aide. Cette rubrique inclut les dépenses engagées pour communiquer, sensibiliser et faire pression sur les acteurs responsables afin de stimuler l'action.

Ce poste inclut également la participation au financement de Access Campaign (www.msfaccess.org) et de la fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Se référer à la note 24b.

	2021	2020
Témoignage et sensibilisation*	3'258	3'134
Access Campaign	427	391
Sous-total Témoignage et sensibilisation	**3'685**	**3'525**
DNDi	352	336
Total	**4'037**	**3'861**

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

20e Management et administration

Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse

	2021	2020
Direction générale	2'230	2'121
Finances & comptabilité	2'000	2'086
Ressources humaines	1'912	1'649
Communication	397	305
Dépenses associatives	791	810
Autres activités*	1'175	1'065
Total	**8'505**	**8'036**

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

21. Résultat financier

	2021	2020
Produits financiers	62	98
Charges financières	-27	-38
Sous-total résultat financier	**35**	**60**
Résultat de change	-1'387	-3'453
Total	**-1'352**	**-3'393**

Les frais bancaires du siège sont inclus dans les dépenses de management (note 20e, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires des missions sont incluses dans les dépenses de programmes (note 29, frais généraux & frais divers).

22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2021	2020
Dépenses du «GIS Centre»	-2,483	-
Financement du «GIS Centre»	2,483	-
Résultat des activités du GIS Center	**-**	**-**
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-16,808	-14'270
Frais d'hébergement de MSF International	-951	-1'043
Autres dépenses engagées pour d'autres sections	-123	-60
Total des dépenses engagées pour d'autres sections	**-17,882**	**-15'373**
Refacturations correspondantes	**17,882**	**15'373**
Résultat hors exploitation	**-**	**-**

Le «GIS Centre» a été créé en 2021 pour fournir des services de cartographie et géolocalisation pour l'ensemble du Mouvement MSF. Ce centre est co-géré par l'ensemble des sections opérationnelles de MSF en mode «joint-venture». Ses flux financiers sont présentés dans le résultat hors exploitation dans la mesure où ce centre est hébergé par MSF Suisse mais que ses activités se distinguent des activités opérationnelles de MSF Suisse. MSF Suisse n'est que l'une des sections bénéficiant de ses services. Le financement du «GIS Centre» a été assuré en 2021 par une fondation privée Suisse à hauteur de CHF 1.7 millions et par des contributions des sections MSF utilisant ses services pour CHF 0.8 millions. La part effectivement payée par MSF Suisse (KCHF 131) est incluse dans les coûts de support aux programmes (note 20b).

23. Résultat exceptionnel

	2021	2020
Gain sur cessions d'immobilisations	-	15'417
Passif transitoire remploi cession siège	-	-15'417
Total	**-**	**-**

Le gain sur cessions d'immobilisations enregistré en 2020 correspond au gain comptable réalisé lors de la cession de l'immeuble de MSF Suisse sis 78 rue de Lausanne à Genève. Un passif transitoire a par ailleurs été constitué la même année à hauteur du gain comptable (voir note 13).

24. Engagements hors bilan

24a Engagements liés à des contrats de bail

MSF Suisse loue pour son siège des surfaces de bureau, dans le cadre de contrats de bail établis pour une durée entre quatre et cinq ans. Tous ces contrats expireront courant 2022. Au 31 décembre 2021, il n'y a donc pas de loyers futurs minimaux de plus de 12 mois et non résiliables (2020: KCHF 3'510). Les engagements des missions relatifs à des contrats expirants dans plus de 12 mois se montent à KCHF 99 à fin 2021 (2020: KCHF 291).

24b Engagement sur financement DNDi

En 2013, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 4 millions d'euros par an pour la période allant de 2021 à 2023 pour l'ensemble des sections MSF. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2022, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 352.

25. Contributions en nature (hors bilan)

Les principaux donateurs en 2021 sont le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et l'UNICEF. Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2021	2020
Kenya	536	677
Soudan du Sud	268	238
Autres	585	588
Total	**1'389**	**1'503**

Une contribution en nature d'une valeur de KCHF 141 a été reçue au siège en 2021 (2020: KCHF 60).

26. Rémunération des dirigeants

	2021	2020
Indemnité versée à la présidente	169	169
Indemnités et rémunérations versées aux autres membres du conseil d'administration[1]	-	-
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	2	2
Salaire brut du/de la directeur (trice) général(e)[2]	170	180
Salaires bruts des autres membres de l'équipe de direction (cumulés)	1'313	1'256
Rémunération...		
...la plus élevée pour un plein temps	175	173
...la plus basse pour un plein temps	58	58

[1] En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Aucun membre du Conseil d'administration n'a recu d'indemnité de cette nature en 2021 ni en 2020.

[2] Le montant 2020 incluait une période de passation entre l'ancienne directrice générale et son successeur.

En 2021, en plus du/de la directeur(trice) général(e), l'équipe de direction comptait huit postes (comme en 2020).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. L'indemnité versée à la présidente est liée à deux activités distinctes: présidente de MSF Suisse (à hauteur de 20% des activités menées et des indemnités versées) et présidente du conseil de surveillance du centre opérationnel de Genève au sein du mouvement MSF (à hauteur de 80%).

27. Honoraires versés à l'organe de révision

	2021	2020
Révision des comptes statutaires	117	115
Autres révisions et autres services	2	9
Total	**119**	**124**

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.

28. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2021 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

29. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support aux programmes	Financement activités des sections partenaires	Témoignage, sensibilisation & autres activités humanitaire	Collecte de fonds	Management & administration	Total 2021	Total 2020
Charges de personnel[1]	102'643	24'002	-	2'085	4'955	6'029	**139'714**	**140'737**
Achats médicaux & de nutrition	21'878	5	-	-	-	-	**21'883**	**28'401**
Achats non-médicaux[2]	20'796	87	-	-	-	-	**20'883**	**16'952**
Frais de transport & de déplacement	14'969	447	-	27	123	46	**15'612**	**13'654**
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	14'075	2'641	-	148	3'129	484	**20'477**	**18'123**
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	327	92	-	445	4'815	82	**5'761**	**5'802**
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	7'256	1'041	-	86	192	222	**8'797**	**8'555**
Frais généraux & frais divers	7'744	949	-	86	681	291	**9'751**	**8'414**
Amortissements	222	387	-	39	275	176	**1'099**	**1'341**
Financement d'autres organisations	2'439	1'894	9'344	1'121	630	1'175	**16'603**	**6'660**
Total	**192'349**	**31'545**	**9'344**	**4'037**	**14'800**	**8'505**	**260'580**	**248'639**

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus

[2] Achats de véhicules inclus

30. Etat des dépenses par nature et par mission

	Charges de personnel	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Autres Dépenses	Total 2021	Total 2020
Burkina Faso	6'234	983	1'445	838	807	973	20	**11'300**	**10'635**
Cameroun	3'616	1'110	1'334	497	1'134	1'559	14	**9'258**	**10'681**
Eswatini	2'731	480	311	188	26	357	4	**4'097**	**3'153**
Kenya	6'865	871	826	500	502	722	16	**10'302**	**13'038**
Madagascar	177	486	35	80	0	25	1	**804**	**-**
Mozambique	1'514	103	180	99	72	310	7	**2'285**	**3'788**
Niger	5'658	2'324	1'642	1'129	1'640	1'096	29	**13'518**	**12'142**
Nigéria	3'027	806	1'594	532	350	442	10	**6'761**	**4'773**
République Démocratique du Congo	9'892	2'407	3'000	2'034	981	1'910	243	**20'467**	**23'064**
Somalie	495	371	103	599	490	165	8	**2'231**	**1'553**
Soudan	10'290	1'471	3'223	2'537	551	901	57	**19'030**	**12'827**
Soudan du Sud	7'298	1'759	1'432	1'447	120	1'397	21	**13'474**	**11'904**
Tanzanie	4'299	1'023	486	456	556	501	9	**7'330**	**8'489**
Tchad	439	332	638	368	37	99	3	**1'916**	**893**
Autres Pays	1'364	94	284	220	48	414	0	**2'424**	**1'735**
TOTAL AFRIQUE	**63'899**	**14'620**	**16'533**	**11'518**	**7'314**	**10'871**	**442**	**125'197**	**118'675**
Irak	7'591	942	693	754	2'749	673	21	**13'423**	**16'080**
Liban	4'576	919	488	186	147	635	17	**6'968**	**7'950**
Yemen	12'464	2'857	1'466	1'280	2'840	682	50	**21'639**	**18'065**
Autres pays	404	0	14	28	0	81	0	**527**	**2'126**
TOTAL MOYEN-ORIENT	**25'035**	**4'718**	**2'661**	**2'248**	**5'736**	**2'071**	**88**	**42'558**	**44'221**
Kirghizstan	1'113	173	83	86	142	165	3	**1'765**	**1'665**
Myanmar	800	705	51	105	7	206	12	**1'886**	**2'588**
République Populaire Démocratique de Corée	280	-16	3	110	0	63	1	**441**	**1'325**
Autres pays	108	140	0	20	0	5	0	**273**	**-**
TOTAL ASIE	**2'301**	**1'002**	**137**	**321**	**149**	**439**	**16**	**4'365**	**5'578**
Guatemala	690	220	318	76	18	157	2	**1'481**	**492**
Honduras	3'109	601	521	358	123	458	8	**5'178**	**4'066**
Mexique	1'880	115	147	177	18	416	4	**2'757**	**4'070**
Autres pays	11	0	0	0	0	0	0	**11**	**773**
TOTAL AMÉRIQUE	**5'690**	**936**	**986**	**611**	**159**	**1'031**	14	**9'427**	**9'401**
Grèce	3'688	245	285	173	660	719	9	**5'779**	**6'108**
Ukraine	1'560	293	165	65	49	341	4	**2'477**	**2'605**
Autres pays	356	58	29	24	8	58	3	**536**	**413**
TOTAL EUROPE	**5'604**	**596**	**479**	**262**	**717**	**1'118**	15	**8'792**	**9'126**
Activités transversales[1]	114	6	0	9	0	19	1'863	**2'011**	**-**
Financements projets autres sections MSF[2]	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**
TOTAL	**102'643**	**21'878**	**20'796**	**14'969**	**14'075**	**15'549**	**2'439**	**192'349**	**187'001**

[1] Comme en 2020, les dépenses de programmes ne pouvant être rattachées à une mission spécifique mais engagées pour l'ensemble des missions ont été réparties au pro-rata des dépenses annuelles de chaque mission. Ainsi, les dépenses de programmes transversales incluent seulement les dépenses encourues ne pouvant être réallouées selon cette méthode. En 2021, ces dépenses comprennent principalement le financement à hauteur de CHF 1.9 millions des activités menées par la fondation DNDi sur certaines maladies tropicales dans certains pays d'intervention de MSF Suisse (il n'y avait eu aucune dépense de cette nature en 2020).

[2] La rubrique « Financements projets autres sections MSF » incluait jusqu'en 2020 la totalité des projets financés par MSF Suisse et menés par d'autres sections. Désormais, lorsque des fonds sont transférés à d'autres sections du fait de restrictions apportées par un donateur (par exemple pour des pays d'intervention dans lesquels MSF Suisse n'est pas présent), ces financements sont présentés dans une nouvelle rubrique du compte d'exploitation « financement des activités des sections partenaires » (voir note 20c). Le montant présenté dans cette rubrique en 2020 (CHF 2.0 millions) comprenait uniquement des financements transférés à d'autres sections du fait de restrictions des donateurs, et a donc été reclassé dans cette nouvelle rubrique pour assurer la comparabilité des informations fournies.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2020* qui combine les comptes des 23 principaux bureaux MSF dans le monde (Latin America, Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, France, Eastern Africa, Allemagne, Grèce, Hollande, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF en Colombie, en Finlande, en République Tchèque, en République de Corée, en Inde, en Irlande, à Taiwan, en Uruguay et au Mexique, des organisations satellites (MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, MSF Luxembourg Etablissement d'Utilité Publique, SCI MSF, Fondation MSF Belgique et Ärzte Ohne Grenzen Foundation) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2021 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2020	2019
Fonds privés	1'848'083	1'570'178
Fonds publics	26'452	19'967
Autres revenus	27'171	31'358
TOTAL DES REVENUS	**1'901'706**	**1'621'503**
Dépenses de programmes	-1'080'724	-1'092'160
Support du siège aux programmes	-203'170	-208'382
Témoignage	-42'561	-44'986
Autres activités humanitaires	-26'183	-25'252
Collecte de fonds	-249'640	-228'822
Administration	-77'531	-83'935
Dépenses extraordinaires	-1'679'809	-1'683'537
Impôts et taxes	-21'610	5'383
TOTAL DES DÉPENSES	**3'405**	**9'521**
Résultat de change	-11'594	23
Produits exceptionnels	192'098	-47'108
DÉFICIT / SURPLUS	**-47'108**	**-47'108**

En milliers d'Euros	2020	2019
Liquidités & équivalents	827'624	678'248
Autres actifs circulants	303'267	254'461
Actifs immobilisés	328'550	327'264
TOTAL DE L'ACTIF	**1'459'441**	**1'259'973**
Engagements	323'585	295'404
Fonds propres	1'135'856	964'569
TOTAL DU PASSIF	**1'459'441**	**1'259'973**

Indicateurs	2020	2019
DÉPENSES AFFECTÉES À		
La mission sociale	81%	81%
La collecte de fonds	15%	14%
L'administration	5%	5%
SOURCE DES REVENUS		
Fonds privés	97%	96%
Fonds publics	1%	1%
Autres revenus	1%	3%

Source : *Rapport financier du mouvement international MSF 2020* (www.msf.org).

Glossaire

AFC	Administration Fédérale des Contributions (Suisse)
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
IBGI	Impôt sur les Bénéfices et Gains Immobiliers (Genève)
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genève)

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

MSF Suisse
rue de Lausanne 78 - CP 1016 - 1211 Genève 1
Tél. +41 22 849 84 84 - www.msf.ch

ZEWO ZERTIFIZIERT CERTIFIÉ CERTIFICATO