

Soudan, 2020 © Thomas Dworzak/Magnum Photos

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTES ANNUELS
AU 31 DÉCEMBRE 2020

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est responsable de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable aux organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2020, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2019, l'organe de révision PricewaterhouseCoopers SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2020, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 6 mai 2021.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 6 mai 2021

Pour le Conseil d'administration

Reveka Papadopoulou,
Présidente

Karim Laouabdia,
Trésorier

Pour la direction

Stephen Cornish,
Directeur General

Nicolas Joray,
Directeur financier

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des membres de Médecins Sans Frontières

Genève

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Médecins Sans Frontières, comprenant compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés et l'annexe (notes 1 à 30) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformités avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Hamza Benhlal

Genève, le 6 mai 2021

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone: +41 58 792 91 00, Téléfax: +41 58 792 91 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Notes	Libres	Affectés	Total 2020	Total 2019
RECETTES					
Dons privés provenant de Suisse	19a	89'078	43'584	132'662	117'143
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	-	135'203	135'203	149'082
Fonds institutionnels publics	19c	58	12'375	12'433	8'737
Recettes diverses		352	0	352	242
TOTAL DES RECETTES		**89'488**	**191'162**	**280'650**	**275'204**
DÉPENSES					
Programmes	20a	-23'452	-165'588	-189'040	-219'624
Support aux programmes	20b	-9'318	-24'852	-34'170	-35'050
Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires	20c	-3'859	-2	-3'861	-4'018
Sous total des dépenses de mission sociale		**-36'629**	**-190'442**	**-227'071**	**-258'692**
Collecte de fonds		-13'122	-410	-13'532	-12'134
Management et administration	20d	-7'726	-310	-8'036	-8'493
TOTAL DES DÉPENSES		**-57'477**	**-191'162**	**-248'639**	**-279'319**
RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE		**32'011**	**-**	**32'011**	**-4'115**
Résultat financier	21	-3'393	-	-3'393	2'522
Résultat hors exploitation	22	-	-	-	-
Résultat exceptionnel	23	-	-	-	-
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS		**28'618**	**-**	**28'618**	**-1'593**
Variation des fonds affectés*		-	-	-	-
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		**28'618**	**-**	**28'618**	**-1'593**
Variation des fonds libres*		-	-	-	-
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		**28'618**	**-**	**28'618**	**-1'593**

* Pour plus de détails voir le tableau de variation du capital des fonds libres et des fonds affectés

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2020	2019
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités et placements à court terme	6	135'580	109'979
Créances envers des organisations MSF	7	7'485	5'632
Financements à recevoir à court terme	8	21'812	32'993
Autres actifs circulants	9	16'464	10'153
TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS		**181'341**	**158'757**
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Financements à recevoir à long terme	8	4'672	1'196
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	14'589	15'092
Immobilisations financières	11	9'570	7'001
Autres actifs immobilisés	9	2'064	-
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS		**30'895**	**23'289**
TOTAL DE L'ACTIF		**212'236**	**182'046**

PASSIF	Notes	2020	2019
ENGAGEMENTS À COURT TERME			
Dettes d'exploitation	12	12'507	17'786
Autres dettes à court terme	13	7'424	7'483
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	7'993	20'690
Provisions	14	8'892	7'783
TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME		**36'816**	**53'742**
ENGAGEMENTS A LONG TERME			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	4'255	1'196
Autres dettes à long terme	13	16'121	682
TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME		**20'376**	**1'878**
FONDS AFFECTÉS			
Fonds affectés à des projets	18	-	-
TOTAL DES FONDS AFFECTÉS		**-**	**-**
FONDS LIBRES			
Réserve générale		126'426	128'019
Résultat de l'exercice		28'618	-1'593
TOTAL DES FONDS LIBRES		**155'044**	**126'426**
TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS		**155'044**	**126'426**
TOTAL DU PASSIF		**212'236**	**182'046**

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	2020	2019
Résultat intermédiaire avant variation des fonds	**28'618**	**-1'593**
./. Dons de titres	-	0
./. Amortissements	1'340	1'427
./. Provisions et corrections de valeur	2'325	6'261
./. Gain sur cessions d'immobilisations	-15'417	-
./. Passif transitoire «remploi» - cession siège Genève	15'417	-
./. Résultat de change non réalisé	3'447	-1'867
Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement	**35'730**	**4'228**
Variation des créances sur contrats de financement	9'536	5'592
Variation des engagements sur contrats de financement	-11'222	-10'278
Variations des autres créances	-8'710	6'175
Variations des autres dettes	-6'804	195
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	**18'530**	**5'912**
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Investissement dans les bâtiments et installations fixes	-	-
Investissement travaux en cours	-8'097	-2'465
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-134	-
Cession d'immobilisations corporelles	22'936	-
Développements informatiques activés	-871	-1'364
Immobilisations financières	-2'584	49
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	**11'250**	**-3'780**
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	–	–
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	**-**	**-**
AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE	**29'780**	**2'132**
Liquidités au début de l'exercice	**109'979**	**108'795**
Effet des variations de change sur la trésorerie	-4'179	-948
Liquidités à la fin de l'exercice	**135'580**	**109'979**

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2020		Fonds affectés 2020	Total des fonds 2020	Fonds libres 2019		Fonds affectés 2019	Total des fonds 2019
	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Résultat de l'exercice	Total	Total
SITUATION AU 1er JANVIER	**128'019**	**-1'593**	**-**	**126'426**	**158'693**	**-30'674**	**-**	**128'019**
Allocation à la réserve générale	-1'593	1'593	-	-	-30'674	30'674	-	-
ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE								
Résultat intermédiaire		28'618	-	**28'618**	-	-1'593	-	**-1'593**
Allocation aux fonds affectés*		-191'162	**191'162**	-	-	-188'328	**188'328**	-
Utilisation des fonds affectés*		191'162	**-191'162**	-	-	188'328	**-188'328**	-
VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE	**-**	**28'618**	**-**	**28'618**	**-**	**-1'593**	**-**	**-1'593**
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE	**126'426**	**28'618**	**-**	**155'044**	**128'019**	**-1'593**	**-**	**126'426**

* Les dons et libéralités ainsi que les legs et successions dont l'utilisation est restreinte par le donateur sont considérés comme des fonds affectés. Ces restrictions d'utilisation peuvent être géographiques (par région, par pays, etc.), par projets ou thématiques en fonction du souhait du donateur. Ces fonds sont présentés globalement dans le tableau des variations du capital des fonds libres et des fonds affectés. Les fonds qui n'auraient pas pu être utilisés pendant l'année en cours sont détaillés dans la note 18. A fin 2020 et 2019, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté.

Les contrats de financements sont quant à eux considérés comme des fonds étrangers et n'apparaissent ainsi pas dans ce tableau.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en milliers de francs suisses)

1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après : MSF Suisse) est une organisation médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil.
Son siège est à Genève.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

Les états financiers et le rapport d'activités sont publiés sur le site internet de MSF Suisse : www.msf.ch

2. Principes comptables

2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (y compris la RPC 21). Ils sont conformes aux prescriptions de la fondation ZEWO. Certains éléments du compte d'exploitation de l'exercice précédent ont été retraités à des fins de comparaison.
Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques.

Le Conseil d'administration a arrêté les comptes annuels de MSF Suisse le 6 mai 2021.

2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend :

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes du bureau de MSF Suisse à Dakar, ainsi que les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.

2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les taux des principales devises à la date du bilan sont présentés ci-dessous (équivalent en franc suisse d'une unité en devise).

	2020	2019
Dollar américain	0.8803	0.9662
Dollar australien	0.6795	0.6786
Dollar canadien	0.6910	0.7435
Couronne tchèque	0.0412	0.0427
Euro	1.0802	1.0854
Won sud-coréen	0.0008	0.0008

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction. Dans le cadre du financement de MSF Suisse par les autres sections MSF, les contrats de financement annuels sont convertis en utilisant le taux moyen annuel pondéré.

2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels des missions.
Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.
En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les actifs corporels inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 15 et 30 ans
Mobilier et matériel de bureau	Entre 5 et 10 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections

MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.
Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique «Engagements sur contrats de financement à court terme» pour les montants à court terme et sous «Engagements sur contrats de financement à long terme» pour les montants excédants 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

Legs et successions
Les legs et successions sont reconnus en revenus lorsqu'ils peuvent être estimés de manière fiable et qu'ils sont formellement acquis par MSF Suisse.

2h Contributions en nature

Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 25). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

2i Dépenses de programmes

Par prudence, les biens et matériels utilisés par les missions sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique «autres actifs circulants» ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis par les missions et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

2j Parties liées

Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section «autres informations financières» à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International (www.msf.org).

2k Provisions

Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

3. Impôts

MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement.

L'exonération des impôts cantonaux et communaux (ICC) est valable pour une durée indéterminée depuis la décision notifiée le 31 juillet 2019.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

MSF Suisse est assujettie à la taxe sur la valeur ajoutée («TVA») en Suisse depuis le 1er janvier 2019.

4. Rapport de performance

Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale.

5. Gestion des risques financiers

Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

5a Risque de change

MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 53% de ses recettes (2019 : 59%) et 68% de ses dépenses (2019 : 71%) sont en devises étrangères. MSF Suisse n'a pas de politique active de couverture du risque de change et tend à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins.

5b Risque bancaire

MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse avec les huit établissements bancaires suivants : Banque cantonale de Genève, Banque cantonale Vaudoise, Banque cantonale Bernoise, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, Banque du Léman, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

5c Risque de contrepartie

Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

5d Liquidités et réserves

Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'essentielle des réserves de MSF Suisse sont constituées de liquidités et placements monétaires à court terme.

	2020	2019
Fonds de roulement en mois d'activités	7.0	4.5
Fonds libres en mois d'activités	7.5	5.4

6. Liquidités et placements à court terme

	2020	2019
Caisses et comptes en banque des missions	10'199	9'446
Caisses et comptes en banque du siège	95'494	96'668
Comptes de dépôt du siège*	29'887	3'865
Total	**135'580**	**109'979**

* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissements bancaires. Comme en 2019, les fonds ainsi placés à fin 2020 peuvent être rappelés avec un préavis de 48 heures.

Le tableau suivant présente les liquidités par devise (en CHF) au 31 décembre:

	2020	2019
CHF	72'521	54'328
USD	35'238	24'500
EUR	23'089	26'356
Autres	4'732	4'795
Total en CHF	**135'580**	**109'979**

7. Créances envers des organisations MSF

	2020	2019
MSF Espagne	2'661	1'409
MSF International	1'210	1'158
MSF Belgique	1'156	576
MSF France	858	1'198
MSF Hollande	290	460
Autres sections MSF	1'310	831
Total	**7'485**	**5'632**

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances dues à nos missions dans les pays d'intervention.

8. Financements à recevoir

	2020	2019
À court terme		
Sections MSF	15'670	11'226
Canton de Genève	1'000	-
Chaîne du Bonheur	700	525
The Global Fund	361	435
DDC - Suisse	239	7'000
Fondation IKEA	-	7'598
UNITAID	-	56
Autres	3'842	6,153
Total court terme	**21'812**	**32'993**
À long terme		
Canton de Genève	2'000	-
Autres	2'672	1'196
Total long terme	**4'672**	**1'196**

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

La rubrique « Autres » inclut des financements à recevoir de diverses fondations privées.

9. Autres actifs

	2020	2019
À court terme		
Produits à recevoir	9'820	6'164
Charges constatées d'avance	2'432	1'733
Acomptes versés	2'203	11
Débiteur AFC - TVA	952	1'226
Stocks	73	42
Divers actifs circulants	984	976
Total court terme	**16'464**	**10'153**
A long terme		
Débiteur AFC - IBGI	2'064	-
Total long terme	**2'064**	**-**

Les produits à recevoir sont principalement composés de legs et successions reconnus mais non encaissés.

Les acomptes versés sont presque intégralement constitués d'avances versées et non consommées à la clôture en lien avec la construction du nouveau siège de MSF Suisse à Genève. Voir note 10 pour plus de détails sur le projet de construction.

La rubrique «Débiteur AFC – TVA» correspond à la TVA suisse à recouvrer de l'Administration Fédérale des Contributions.

Les stocks correspondent principalement à du matériel informatique, détenu au siège et destiné aux missions.

La rubrique «débiteur AFC – IBGI» correspond à l'impôt sur les bénéfices et gains immobiliers (IBGI) versés à l'Administration Fédérale des Contributions par MSF Suisse dans le cadre de la cession de son siège actuel à Genève. MSF Suisse sera en mesure de recouvrer ce montant en 2022 lors du déménagement vers son nouveau siège en cours de construction. Voir note 10 pour plus de détail sur cette transaction.

10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Bâtiment & Installations fixes	Travaux en cours*	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations. incorporelles	Total
Valeur brute au 01.01.2019	**10'200**	**1'379**	**4'938**	**3'758**	**20'275**	**4'753**	**25'028**
Sorties	-	-99	-15	-389	**-503**	-96	**-599**
Acquisitions	-	2'164	-	66	**2'230**	1'830	**4'060**
Valeur brute au 31.12.2019	**10'200**	**3'444**	**4'923**	**3'435**	**22'002**	**6'487**	**28'489**
Fonds d'amortissement au 01.01.2019	**-3'370**	**-**	**-3'437**	**-3'101**	**-9'908**	**-2'394**	**-12'302**
Reprises	-	-	-	333	**333**	-	**333**
Amortissements	-194	-	-176	-274	**-644**	-784	**-1'428**
Fonds d'amortissement au 31.12.2019	**-3'564**	**-**	**-3'613**	**-3'042**	**-10'219**	**-3'178**	**-13'397**
Valeur nette au 01.01.2019	**6'830**	**1'379**	**1'501**	**657**	**10'367**	**2'359**	**12'726**
Valeur nette au 31.12.2019	**6'636**	**3'444**	**1'310**	**393**	**11'783**	**3'309**	**15'092**
Valeur brute au 01.01.2020	**10'200**	**3'444**	**4'923**	**3'435**	**22'002**	**6'487**	**28'489**
Sorties	-10'200	-	-4'268	-156	**-14'624**	-56	**-14'680**
Acquisitions	-	8'098	-	72	**8'170**	376	**8'546**
Valeur brute au 31.12.2020	**-**	**11'542**	**655**	**3'351**	**15'548**	**6'807**	**22'355**
Fonds d'amortissement au 01.01.2020	**-3'564**	**-**	**-3'613**	**-3'042**	**-10'219**	**-3'178**	**-13'397**
Reprises	3'611	-	3'148	155	**6'914**	56	**6'970**
Amortissements	-47	-	-104	-184	**-335**	-1'004	**-1'339**
Fonds d'amortissement au 31.12.2020	**-**	**-**	**-569**	**-3'071**	**-3'640**	**-4'126**	**-7'766**
Valeur nette au 01.01.2020	**6'636**	**3'444**	**1'310**	**393**	**11'783**	**3'309**	**15'092**
Valeur nette au 31.12.2020	**-**	**11'542**	**86**	**280**	**11'908**	**2'681**	**14'589**

* La rubrique « travaux en cours » comprend les investissements réalisés depuis 2018 pour la construction d'un nouveau siège dans le quartier des Nations à Genève. Le terrain sur lequel le bâtiment est en cours de construction est prêté gratuitement pour une durée de 60 ans par le Canton de Genève (sous la forme d'un droit de superficie). Le montant cumulé des investissements réalisés au 31 décembre 2020 s'élève à CHF 11.5 millions, auquel s'ajoutent des acomptes versés de CHF 2.2 millions, non encore consommés par les prestataires et ainsi classés en autres actifs circulants (voir note 9).

Les travaux de construction sont notamment financés par la vente de l'immeuble de MSF Suisse sis 78 rue de Lausanne à Genève. Cette transaction a été finalisée le 9 avril 2020 pour un prix total de CHF 25 millions. Un contrat de bail a par ailleurs été conclu entre les deux parties concomitamment à la vente, pour la reprise en location des bureaux par MSF Suisse jusqu'à la finalisation de la construction (transaction « sale and lease back »).

Le montant net reçu à la date de la transaction s'élève à CHF 22.9 millions. Le solde de CHF 2.1 millions correspond à l'impôt sur les bénéfices et gains immobiliers (IBGI) retenu par l'Etat de Genève. Cet impôt pourra néanmoins être recouvré par MSF Suisse dans la mesure où la totalité du produit de la vente est affectée au financement des travaux du nouveau siège (mécanisme de « remploi » prévu à l'article 17 de la Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (LIPM) du canton de Genève). L'impôt versé a ainsi été comptabilisé directement au bilan en autres actifs à long terme (voir note 9).

Le gain résultant de la vente a été enregistré en résultat exceptionnel pour CHF 15.4 millions (voir note 23). Il correspond principalement à la différence entre le prix de vente noté ci-dessus et la valeur nette comptable du bâtiment et des agencements (CHF 7.7 millions, voir tableau ci-dessus). L'excès de prix versé par l'acquéreur (constaté par rapport au marché, et lié à la situation de l'immeuble pour l'acquéreur et à sa reprise en location par MSF Suisse) a été déduit du gain calculé et comptabilisé en autres dettes (voir note 13), pour être reconnu en résultat sur la durée du contrat de location.

Un passif transitoire « remploi » de CHF 15.4 millions (à hauteur du gain réalisé) a par ailleurs été constitué au passif (autres dettes, voir note 13) par le résultat exceptionnel (voir note 23). En ligne avec la LIPM, ce passif a pour objectif de différer la comptabilisation du gain en compte de résultat, dans la mesure où celui-ci est utilisé intégralement pour le financement du nouveau siège. Il sera amorti à partir de l'entrée de MSF Suisse dans ce nouveau siège.

11. Immobilisations financières

	2020	2019
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	6'711	4'653
Garanties et dépôts	1'473	854
Titres	738	842
Préfinancement envers MSF Grèce	648	652
Total	**9'570**	**7'001**

12. Dettes d'exploitation

	2020	2019
Autres sections MSF	5'409	11'234
MSF Logistique	3'477	2'649
Fournisseurs tiers	3'256	3'397
Epicentre	365	506
Total	**12'507**	**17'786**

Se référer à la note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.

13. Autres dettes

	2020	2019
À court terme		
Congés non pris	3'060	3'086
Dettes sociales	1'861	2'646
Envers des tiers	1'799	1'751
Autres	704	-
Total à court terme	**7'424**	**7'483**
À long terme		
Provisions	-	682
Passif transitoire – «remploi» cession siège Genève	15'417	-
Autres	704	-
Total à long terme	**16'121**	**682**

Le passif transitoire remploi de CHF 15.4 millions a été constitué lors de la cession en 2020 de l'immeuble de MSF Suisse sis 78 rue de Lausanne à Genève. Voir note 10 pour plus de détails.

La rubrique Autres correspond à l'excès de prix perçu de l'acquéreur par MSF Suisse lors de la cession de son siège actuel, et non reconnu immédiatement dans le compte d'exploitation. Voir note 10 pour plus de détails.

14. Provisions

	Provisions pour pensions et retraites	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales et fiscales	Autre	Total
Solde au 01.01.2019	**1'023**	**319**	**2'744**	**958**	**5'044**
Constitution	842	2'199	2'846	25	**5'912**
Utilisation	-939	-326	-175	-69	**-1'509**
Dissolution	-84	-	-	-855	**-939**
Ajustement de change	-	7	-16	-34	**-43**
Solde au 31.12.2019*	**842**	**2'199**	**5'399**	**25**	**8'465**
Solde au 01.01.2020	**842**	**2'199**	**5'399**	**25**	**8'465**
Constitution	799	790	1'506	-	**3'095**
Utilisation	-166	-1'099	-306	-	**-1'571**
Dissolution	-	-112	-439	-25	**-576**
Ajustement de change	3	-234	-290	-	**-521**
Solde au 31.12.2020*	**1'478**	**1'544**	**5'870**	**-**	**8'892**

* L'intégralité des provisions constituées au 31 décembre 2020 ont une échéance à court terme. A fin 2019, le total des provisions de KCHF 8'465 comprenait une portion à long terme de KCHF 682, correspondant au coût de la fermeture d'une mission attendue en 2021.

Les provisions pour pensions et retraites ont été constituées pour faire face à des obligations légales dans les pays d'intervention et ont un degré d'incertitude faible. Les autres rubriques ont un degré d'incertitude plus important et servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention.

15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2020	2019
MSF Etats-Unis	1'893	-
DDC – Suisse	1'001	7'000
Canton de Genève	1'000	-
Chaîne du Bonheur	116	-
Fondation IKEA	-	7'598
Autres	3'983	6'092
Total	**7'993**	**20'690**

Selon leur affectation	2020	2019
République Démocratique du Congo	1'001	-
Kenya	1'000	1'000
Irak	295	196
Tanzanie	-	2'500
Autres*	5'697	16'994
Total	**7'993**	**20'690**

* La rubrique «Autres» comprend principalement à fin 2020 les contributions au financement de nos activités par MSF Etats-Unis et le Canton de Genève pour lesquelles l'affectation sera décidée en 2021. Cette rubrique incluait à fin 2019 KCHF 7'000 de la DDC et KCHF 7'598 de la fondation IKEA.

16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2020	2019
Canton de Genève	2'000	-
Autre	2'255	**1'196**
Total	**4'255**	**1'196**

Selon leur affectation	2020	2019
Kenya	-	1'000
Autre*	4'255	196
Total	**4'255**	**1'196**

* La rubrique «Autres» comprend principalement la contribution au financement de nos activités par le Canton de Genève (KCHF 2'000) dont l'allocation n'est pas encore déterminée. Elle inclut également les contributions au financement de projets transversaux par des fondations privées.

17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège, ainsi que les expatriés soumis à l'AVS, bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Profond, selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés soumis à l'AVS. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

Les employés expatriés non soumis à l'AVS sont assurés auprès de HIC Hauteville Insurance Company pour la partie invalidité et décès. Le financement est assuré par les cotisations de MSF suisse. Cette couverture offre des prestations tant en rente qu'en capital, dans un souci d'équité avec les prestations assurées aux expatriés soumis à l'AVS. Une partie épargne basée sur la contribution que MSF octroie aux expatriés soumis à l'AVS, est versée directement aux employés.

	2020	2019
Collaborateurs en Suisse		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	24'980	21'984
Primes versées	4'372	4'368
Expatriés soumis AVS		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	1'504	2'495
Primes versées	334	444

Au 31 décembre 2020, 343 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2019, 344). 52 expatriés sont affiliés au plan des expatriés soumis à la législation suisse auprès de Profond (2019, 66). Voir ci-dessus.
Au 31 décembre 2020, 339 expatriés non soumis à la législation suisse sont affiliés au plan de la HIC Hauteville Insurance Company (2019, 345).

	2020	2019
Taux de couverture	109%	111%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	4'374	4'257

Les charges de prévoyance dans les frais de personnel incluent l'ensemble des coûts de prévoyance des employés soumis et non-soumis AVS.

18. Fonds affectés à des projets

A fin 2020, ainsi qu'à fin 2019, MSF Suisse ne dispose d'aucun fonds affecté à des projets pour des périodes futures. Tous les fonds affectés reçus pendant l'année ont été utilisés.

19. Détails des recettes

19a Dons privés provenant de Suisse

	2020	2019
Dons	66'915	58'735
Fondation IKEA	11'247	8'062
UBS Optimus Foundation	3'770	-
Chaîne du Bonheur	1'984	2'700
Fondations diverses	24'067	16'303
Legs & successions	21'081	29'266
Entreprises	3'580	2'056
Autres recettes	18	21
Total	**132'662**	**117'143**

19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2020	2019
MSF Allemagne	40'149	29'678
MSF Etats-Unis	38'071	67'330
MSF Autriche	16'404	12'182
MSF Canada	11'533	9'865
MSF Australie	11'218	12'542
MSF Corée du Sud	6'339	4'555
MSF Japon	4'486	7'548
MSF République Tchèque	3'816	4'471
MSF Mexique	1'226	304
MSF France	856	-
MSF Nouvelle Zélande	532	402
MSF Grèce	395	-
Autres sections	178	205
Total	**135'203**	**149'082**

En 2020, un nouvel accord de partage des ressources au sein du mouvement MSF a été conclu jusqu'en 2023. Désormais, le montant total des recettes de MSF Suisse dépend de la performance mondiale de collecte de fonds. Ainsi, sur base des montant totaux levés par l'ensemble de sections MSF, MSF Suisse est alloué un certain pourcentage. De ce montant défini, les fonds levés en Suisses sont déduits et cela détermine le montant global à recevoir des sections partenaires. En fonction des performances de nos sections partenaires, MSF Etats-Unis et MSF Japon ajustent leur financement pour atteindre le montant total défini. En 2019, les fonds reçus des sections partenaires dépendaient uniquement de leur performance individuelle.

19c Fonds institutionnels publics

A l'exception de certains cantons et communes suisses, les contributions des bailleurs institutionnels publics sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2020	2019
DDC – Suisse	10'192	7'000
The Global Fund	657	628
DFATD-IHA - Canada	-	356
Autres	-19	2
Canton de Genève	1'031	475
Ville de Genève	120	26
Autres Cantons & Communes suisses	452	250
Total	**12'433**	**8'737**

20. Détail des dépenses

L'ensemble des dépenses encourues par MSF Suisse, et notamment les charges de collectes de fonds ainsi que les charges administratives, sont calculées et réparties dans le compte d'exploitation selon la méthodologie ZEWO. La note 29 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de deux organisations membres du mouvement MSF :

- MSF Logistique (France) qui est une centrale d'achat humanitaire sans but lucratif;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 29'496 en 2020 (2019 : KCHF 23'653). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 1'276 (2019 : KCHF 1'661).

20a Programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues pour les activités humanitaires de MSF sur le terrain. Ces dépenses sont directement liées aux activités menées localement par les équipes de MSF. Elles comprennent les dépenses encourues localement ainsi que les dépenses encourues au siège pour le compte des projets, comme l'achat et l'expédition de fournitures de secours ou les salaires du personnel international. La note 30 présente les dépenses de programmes par nature et par mission.

20b Support aux programmes

Les dépenses de support aux programmes regroupent les coûts engagés par MSF pour fournir un soutien opérationnel à ses activités humanitaires. Il s'agit notamment des coûts encourus par les services fournissant un appui technique (médical, logistique, etc.) et un soutien en termes de stratégie, de conception, de suivi et d'évaluation de projets, et également pour le recrutement du personnel international.

	2020	2019
Support opérationnel	6'171	6'587
Ressources humaines des missions	9'118	9'342
Support médical	5'505	5'592
Support logistique	7'805	7'783
Finances opérationnelles	1'236	1'333
Activité de recherche	1'116	1'543
Autres activités*	3'219	2'870
Total	**34'170**	**35'050**

* Inclut en 2020 les activités du bureau de MSF Suisse au Sénégal ; ainsi que le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

20c Témoignage, sensibilisation et autres activités humanitaires

Les activités de sensibilisation et de témoignage font partie de la mission sociale de MSF afin d'améliorer le sort des populations auxquelles elle vient en aide. Cette rubrique inclut les dépenses engagées pour communiquer, sensibiliser et faire pression sur les acteurs responsables afin de stimuler l'action.

Ce poste inclut également la participation au financement de Access Campaign (www.msfaccess.org) et de la fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Se référer à la note 24b.

	2020	2019
Témoignage et sensibilisation*	3'134	3'231
Access Campaign	391	466
Sous-total Témoignage et sensibilisation	**3'525**	**3'697**
DNDi	336	321
Total	**3'861**	**4'018**

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

20d Management et administration
Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2020	2019
Direction générale	2'121	2'115
Finances & comptabilité	2'086	2'093
Ressources humaines	1'649	1'651
Communication	305	362
Dépenses associatives	810	971
Autres activités*	1'065	1'301
Total	**8'036**	**8'493**

* Inclut le financement par MSF Suisse d'activités menées par le bureau de MSF au Mexique et par MSF International.

21. Résultat financier

	2020	2019
Produits financiers	98	256
Charges financières	-38	-1
Sous-total résultat financier	**60**	**255**
Résultat de change	-3'453	2'267
Total	**-3'393**	**2'522**

Les frais bancaires du siège sont inclus dans les dépenses de management (note 20d, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires des missions sont incluses dans les dépenses de programmes (note 29, frais généraux & frais divers).

22. Résultat hors exploitation
Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2020	2019
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-14'270	-14'333
Frais d'hébergement de MSF International	-1'043	-1'007
Autres dépenses engagées pour d'autres sections	-60	-58
Total des dépenses hors exploitation	**-15'373**	**-15'398**
Total des refacturations correspondantes	**15'373**	**15'398**
Résultat hors exploitation	**-**	**-**

23. Résultat exceptionnel

	2020	2019
Gain sur cessions d'immobilisations	15'417	-
Passif transitoire remploi cession siège	-15'417	-
Total	**-**	**-**

Le gain sur cessions d'immobilisations correspond au gain net réalisé lors de la cession du siège actuel de MSF Suisse à Genève. Un passif transitoire a été constitué à hauteur de ce gain, afin de différer sa reconnaissance dans le compte d'exploitation. Voir note 10 pour plus de détails.

24. Engagements hors bilan

24a Engagements liés à des contrats de bail
MSF Suisse loue pour son siège des surfaces de bureau, dans le cadre de contrats de bail établis pour une durée entre quatre et cinq ans. Au 31 décembre 2020, les loyers futurs minimaux de plus de 12 mois et non résiliables se montent à KCHF 3'510 (2019: KCHF 1'981). Les engagements des missions se montent à KCHF 291 à fin 2020 (2019: KCHF 409).

24b Engagement sur financement DNDi
En 2013, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 4 millions d'euros par an pour la période allant de 2020 à 2023 pour l'ensemble des sections MSF. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2021, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 359.

25. Contributions en nature (hors bilan)
Les principaux donateurs en 2020 sont le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et l'UNICEF. Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2020	2019
Kenya	677	320
Soudan du Sud	238	198
Autres	588	629
Total	**1'503**	**1'147**

Une contribution en nature d'une valeur de KCHF 60 a été reçue au siège en 2020 (aucune en 2019).

26. Rémunération des dirigeants

	2020	2019
Indemnité versée à la présidente	169	170
Indemnités et rémunérations versées aux autres membres du conseil d'administration[1]	-	29
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	2	6
Salaire brut du/de la directeur (trice) général(e)[2]	180	171
Salaires bruts des autres membres de l'équipe de direction (cumulés)	1'256	1'413
Rémunération...		
...la plus élevée pour un plein temps	173	171
...la plus basse pour un plein temps	58	58

[1] En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Aucun membre du Conseil d'administration n'a recu d'indemnité de cette nature en 2020. En 2019, un membre du Conseil d'administration avait perçu une rémunération s'élevant à KCHF 29 pour un travail de consultance sur un projet spécifique de l'Association.

[2] Le montant 2020 inclut une période de passation entre l'ancienne directrice générale et son successeur.

En 2020, en plus du/de la directeur(trice) général(e), l'équipe de direction comptait huit postes (comme en 2019).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. L'indemnité versée à la présidente est liée à deux activités distinctes: présidente de MSF Suisse (à hauteur de 20% des activités menées et des indemnités versées) et présidente du conseil de surveillance du centre opérationnel de Genève au sein du mouvement MSF (à hauteur de 80%).

27. Honoraires versés à l'organe de révision

	2020	2019
Révision des comptes statutaires	115	114
Autres révisions et autres services	9	35
Total	**124**	**149**

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.

28. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2020 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

29. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support aux programmes	Témoignage, sensibilisation & autres activités humanitaire	Collecte de fonds	Management & administration	Total 2020	Total 2019
Charges de personnel[1]	102'693	25'364	2'085	4'857	5'738	**140'737**	**152'460**
Achats médicaux & de nutrition	28'394	7	-	-	-	**28'401**	**22'982**
Achats non-médicaux[2]	16'919	33	-	-	-	**16'952**	**15'136**
Frais de transport & de déplacement	12'640	824	33	114	43	**13'654**	**17'964**
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	12'282	3'625	115	1'684	417	**18'123**	**17'452**
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	273	97	354	5'038	40	**5'802**	**6'422**
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	7'143	1'010	74	153	175	**8'555**	**9'597**
Frais généraux & frais divers	6'052	1'197	95	751	319	**8'414**	**11'232**
Amortissements	250	575	53	224	239	**1'341**	**1'436**
Financement d'autres organisations	2'394	1'438	1'052	711	1'065	**6'660**	**24'638**
Total	**189'040**	**34'170**	**3'861**	**13'532**	**8'036**	**248'639**	**279'319**

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus

[2] Achats de véhicules inclus

30. Etat des dépenses par nature et par mission

	Charges de personnel [1]	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux [2]	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Autres Dépenses	Total 2020	Total 2019
Burkina Faso	4'463	1'765	1'395	1'318	871	823	-	**10'635**	**5'846**
Cameroun	5'689	1'582	868	529	1'060	953	-	**10'681**	**9'961**
Kenya	8'485	1'939	770	609	593	642	-	**13'038**	**13'175**
Mozambique	2'430	618	110	172	114	344	-	**3'788**	**8'391**
Niger	6'305	1'970	1'206	767	1'029	865	-	**12'142**	**11'934**
Nigéria	2'532	849	643	305	135	308	1	**4'773**	**5'879**
République Démocratique du Congo	10'488	3'044	4'387	2'192	1'083	1'682	188	**23'064**	**27'181**
Somalie	461	110	277	307	242	152	4	**1'553**	**1'473**
Soudan	5'765	2'336	2'224	1'224	328	822	128	**12'827**	**9'000**
Soudan du Sud	7'053	1'913	686	943	117	1'192	-	**11'904**	**14'753**
Eswatini	2'042	515	145	136	30	285	-	**3'153**	**4'239**
Tanzanie	4'207	1'611	819	611	851	390	-	**8'489**	**7'617**
Tchad	314	224	89	182	23	61	-	**893**	**-**
Autres Pays	983	83	267	119	7	276	-	**1'735**	**1'178**
TOTAL AFRIQUE	**61'217**	**18'559**	**13'886**	**9'414**	**6'483**	**8'795**	**321**	**118'675**	**120'627**
Irak	8'540	2'275	787	590	3'329	559	-	**16'080**	**16'556**
Liban	5'320	1'060	186	176	177	1'031	-	**7'950**	**11'554**
Syrie	1'033	208	57	130	27	121	-	**1'576**	**5'522**
Yemen	11'963	2'093	700	1'297	1'433	558	21	**18'065**	**23'212**
Autre pays	393	-	8	22	-	127	-	**550**	**595**
TOTAL MOYEN-ORIENT	**27'249**	**5'636**	**1'738**	**2'215**	**4'966**	**2'396**	**21**	**44'221**	**57'439**
Kirghizstan	944	380	76	69	73	123	-	**1'665**	**2'747**
Myanmar	1'397	654	106	147	19	252	13	**2'588**	**3'186**
République Populaire Démocratique de Corée	311	828	17	66	-	103	-	**1'325**	**1'606**
TOTAL ASIE	**2'652**	**1'862**	**199**	**282**	**92**	**478**	**13**	**5'578**	**7'539**
Honduras	2'582	696	219	218	34	317	-	**4'066**	**3'672**
Mexique	2'513	601	183	198	73	502	-	**4'070**	**1'912**
Autres pays	753	57	159	55	109	132	-	**1'265**	**1'124**
TOTAL AMÉRIQUE	**5'848**	**1'354**	**561**	**471**	**216**	**951**	-	**9'401**	**6'708**
Grèce	3'825	480	438	197	493	675	-	**6'108**	**4'244**
Suisse	315	7	3	11	6	10	-	**352**	**-**
Ukraine	1'561	490	88	43	19	404	-	**2'605**	**3'114**
Autres pays	26	6	6	7	7	9	-	**61**	**-**
TOTAL EUROPE	**5'727**	**983**	**535**	**258**	**525**	**1'098**	-	**9'126**	**7'358**
Activités transversales [3]	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**
Financements projets autres sections MSF [4]	-	-	-	-	-	-	2'039	**2'039**	**19'953**
TOTAL	**102'693**	**28'394**	**16'919**	**12'640**	**12'282**	**13'718**	**2'394**	**189'040**	**219'624**

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

[2] Achats de véhicules inclus.

[3] Comme en 2019, toutes les dépenses de programmes non rattachées à une mission spécifique ont été réparties au pro-rata des dépenses annuelles de chaque mission. Cette répartition permet de mieux refléter les coûts réels encourus dans chaque mission. Il n'y a pas eu de dépenses encourues en 2020 ne pouvant être réparties selon cette méthode.

[4] La rubrique « Financements projets autres sections MSF » comprend en 2020 le financement de projets menés par MSF Belgique (KCHF 1'253), MSF Espagne (KCHF 386), MSF France (KCHF 355) et MSF Hollande (KCHF 45). Les projets financés en 2019 étaient menés par MSF Espagne (KCHF 6'859) et MSF France (KCHF 13'069). Le détail par pays d'intervention des projets ainsi financés par MSF Suisse est présenté à la note 30a.

30a Détail par pays des projets financés par MSF Suisse et menés par d'autres sections MSF

	2020	2019
Brésil	748	-
Ethiopie	-	2'286
France	68	2'396
Iran	-	877
Malawi	-	877
Palestine	-	2'851
République Centrafricaine	-	1'864
République Démocratique du Congo	-	1'681
Soudan du Sud	-	4'572
Tchad	-	1'535
Autres	1'223	1'014
Total	**2'039**	**19'953**

AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2019* qui combine les comptes des 21 principaux bureaux MSF dans le monde (Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, France, Allemagne, Grèce, Hollande, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF en Argentine, en Colombie, en Finlande, en République Tchèque, en République de Corée, au Kenya, en Inde, en Irlande, à Taiwan, en Uruguay et au Mexique, des organisations satellites (MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, Etat d'Urgence Production, SCI MSF, Fondation MSF Belgique et Ärzte Ohne Grenzen Foundation) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2020 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2019	2018
Fonds privés	1'570'178	1'459'851
Fonds publics	19'967	20'673
Autres revenus	41'978	22'837
TOTAL DES REVENUS	**1'632'123**	**1'503'361**
Dépenses de programmes	-1'092'160	-1'047'435
Support du siège aux programmes	-208'382	-209'823
Témoignage	-44'986	-46'520
Autres activités humanitaires	-25'252	-15'454
Collecte de fonds	-228'822	-208'126
Administration	-85'016	-80'908
Dépenses extraordinaires	-	-
Impôts et taxes	-	-
TOTAL DES DÉPENSES	**-1'684'618**	**-1'608'266**
Résultat de change	5'383	2'594
Produits exceptionnels	4	29'875
DÉFICIT / SURPLUS	**-47'108**	**-72'436**

En milliers d'Euros	2019	2018
Liquidités & équivalents	678'248	726'052
Autres actifs circulants	254'461	266'123
Actifs immobilisés	327'264	289'581
TOTAL DE L'ACTIF	**1'259'973**	**1'281'756**
Engagements	295'404	277'128
Fonds propres	964'569	1'004'628
TOTAL DU PASSIF	**1'259'973**	**1'281'756**

Indicateurs	2019	2018
DÉPENSES AFFECTÉES À		
La mission sociale	81%	82%
La collecte de fonds	14%	13%
L'administration	5%	5%
SOURCE DES REVENUS		
Fonds privés	96%	95%
Fonds publics	1%	1%
Autres revenus	3%	4%

Source : *Rapport financier du mouvement international MSF 2019* (www.msf.org).

Glossaire

AFC	Administration Fédérale des Contributions (Suisse)
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
IBGI	Impôt sur les Bénéfices et Gains Immobiliers (Genève)
LIPM	Loi sur l'Imposition des Personnes Morales (Genève)

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

MSF Suisse
rue de Lausanne 78 - CP 1016 - 1211 Genève 1
Tél. +41 22 849 84 84 - www.msf.ch

ZEWO ZERTIFIZIERT CERTIFIÉ CERTIFICATO