

© Louise Arnaud/MSF

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTES ANNUELS
AU 31 DECEMBRE 2015

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est chargé de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable au organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2015, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2014, l'organe de révision PriceWaterhouseCoopers SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2015 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné les états financiers 2015, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 13 mai 2016.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2015 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 13 mai 2016

Pour le Conseil d'administration

Dr Thomas Nierle,
Président

Dr Philippe Sudre,
Trésorier

Pour la direction

Bruno Jochum,
Directeur général

Emmanuel Flamand,
Directeur financier

Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale des membres de Médecins Sans Frontières Genève

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Médecins Sans Frontières, comprenant compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation des fonds libres et des fonds affectés et l'annexe (notes 1 à 29) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015. Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil d'administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, selon les dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21 et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21 et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Marcello Stimato
Expert-réviseur

Genève, le 13 mai 2016

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone: +41 58 792 91 00, Téléfax: +41 58 792 91 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Notes	2015	2014
RECETTES			
Dons privés provenant de Suisse	19a	102'033	101'703
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	87'846	72'865
Fonds institutionnels publics	19c	16'093	25'826
Recettes diverses		407	624
TOTAL DES RECETTES		206'379	201'018
DÉPENSES			
Dépenses de programmes	20a	-157'385	-135'495
Support du siège aux programmes	20b	-20'116	-19'501
Témoignage et autres activités humanitaires	20c	-3'757	-3'716
Sous total des dépenses opérationnelles		-181'258	-158'712
Collecte de fonds		-10'700	-10'757
Management et communication	20d	-7'974	-8'639
TOTAL DES DÉPENSES		-199'932	-178'108
RÉSULTAT DE L'ACTIVITÉ ORDINAIRE		6'447	22'910
Résultat financier	21	-3'030	721
Résultat hors exploitation	22	-	-1
RÉSULTAT INTERMÉDIAIRE		3'417	23'630
Variation des fonds affectés *		3'047	-896
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		6'464	22'734
Variation du fonds libre d'innovation et d'initiatives opérationnelles *	18b	13'618	-1
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		20'082	22'733

* Pour plus de détails voir les tableaux de fonds libres et fonds affectés.

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2015	2014
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités et placements à court terme	6	149'038	130'816
Créances envers des organisations MSF	7	5'171	6'320
Financements à recevoir à court terme	8	14'995	19'691
Autres actifs circulants	9	3'893	2'507
TOTAL DES ACTIFS CIRCULANTS		173'097	159'334
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Financements à recevoir à long terme	8	3'980	9'909
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	11'535	11'686
Immobilisations financières	11	3'163	3'105
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISÉS		18'678	24'700
TOTAL DE L'ACTIF		191'775	184'034

PASSIF	Notes	2015	2014
ENGAGEMENTS À COURT TERME			
Dettes d'exploitation	12	21'822	14'773
Autres dettes à court terme	13	3'523	3'590
Engagements sur contrats de financement à court terme	15	15'243	13'273
Provisions	14	2'826	4'060
TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME		43'414	35'696
ENGAGEMENTS A LONG TERME			
Engagements sur contrats de financement à long terme	16	4'964	8'358
TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME		4'964	8'358
FONDS AFFECTÉS			
Fonds affectés à des projets	18a	-	3'047
TOTAL DES FONDS AFFECTÉS		-	3'047
FONDS LIBRES			
Réserve générale		123'315	100'582
Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	18b	-	13'618
Résultat de l'exercice		20'082	22'733
TOTAL DES FONDS LIBRES		143'397	136'933
TOTAL DES FONDS LIBRES ET AFFECTÉS		143'397	139'980
TOTAL DU PASSIF		191'775	184'034

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	2015	2014
Résultat intermédiaire avant variation des fonds	3'417	23'630
./. Dons de titres	-13	-
./. Amortissements	1'291	960
./. Provisions et corrections de valeur	680	1'520
./. Résultat de change non réalisé	2'108	-1'570
Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement	7'483	24'540
Variation des créances sur contrats de financement	10'983	-11'082
Variation des engagements sur contrats de financement	-1'448	9'880
Variations des autres créances	-267	-1'995
Variations des autres dettes	5'131	5'898
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	21'882	27'241
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Investissement dans les bâtiments et installations fixes	-236	-87
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-468	-1'029
Développements informatiques activés	-488	-302
Immobilisations financières	-361	423
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	-1'553	-995
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	-	-
AUGMENTATION / (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE DURANT L'EXERCICE	20'329	26'246
Liquidités au début de l'exercice	130'816	103'021
Effet des variations de change sur la trésorerie	-2'107	1'549
Liquidités à la fin de l'exercice	149'038	130'816

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE VARIATION DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTÉS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2015			Fonds affectés 2015	Total des fonds 2015	Fonds libres 2014			Fonds affectés 2014	Total des fonds 2014
	Réserve générale	Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	Résultat de l'exercice	Total	Total
SITUATION AU 1er JANVIER	100'582	13'618	22'733	3'047	139'980	84'421	13'617	16'161	2'151	116'350
ALLOCATION À LA RÉSERVE GÉNÉRALE	22'733	-	-22'733	-	-	16'161	-	-16'161	-	-
ÉVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE										
Résultat intermédiaire	-	-	3'417	-	3'417	-	-	23'630	-	23'630
Allocation aux fonds affectés	-	-	-116'381	116'381	-	-	-	-132'702	132'702	-
Utilisation des fonds affectés	-	-	119'428	-119'428	-	-	-	131'806	-131'806	-
Allocation au fonds d'innovation	-	-	-	-	-	-	1	-1	-	-
Dissolution / utilisation du fonds d'innovation	-	-13'618 *	13'618	-	-	-	-	-	-	-
VARIATION DES FONDS DE L'EXERCICE	-	-13'618	20'082	-3'047	3'417	-	1*	22'733	896	23'630
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE	123'315	-	20'082	-	143'397	100'582	13'618	22'733	3'047	139'980

* Voir le détail des mouvements du Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles présenté dans la note 18b.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2015

(en milliers de francs suisses)

1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après : MSF Suisse) est une organisation médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est à Genève.
Elle compte un bureau à Zurich.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

2. Principes comptables

2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code Civil (article 69a) et du Code des obligations, et aux Recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC y compris la RPC 21). Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques et présentés en francs suisses.

Le Conseil d'administration a approuvé les comptes annuels de MSF Suisse le 13 mai 2016.

2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend :

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde ; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse ; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.
- Les comptes du bureau délégué de MSF Suisse au Mexique.

2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction.

2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse:

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels des missions.

Dans ce cadre, les véhicules sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition, et ne sont donc pas activés au bilan. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle. En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les véhicules inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 15 et 30 ans
Mobilier et matériel de bureau	Entre 5 et 10 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	Entre 3 et 5 ans

2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

Contrats de financement

Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique « Engagements sur contrats de financement à court terme » pour les montants à court terme et sous « Engagements sur contrats de financement à long terme » pour les montants excédants 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

2h Legs
Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils seront comptabilisés comme revenus lorsqu'ils seront effectivement transférés à MSF Suisse, qui en acquerra ainsi le contrôle.

2i Contributions en nature
Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 24). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

2j Dépenses de programmes
Par prudence, les biens et matériels utilisés par les missions sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique « autres actifs circulants » ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis par les missions et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

2k Parties liées
Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (voir section « autres informations financières » à la fin des états financiers) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International (www.msf.org).

2l Provisions
Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

3. Exonération d'impôts
MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement. L'exonération cantonale a été renouvelée le 8 avril 2011, pour une période de 10 ans.

L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

4. Rapport de performance
Conformément à la norme Swiss Gaap RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale.

5. Gestion des risques financiers
Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner:

5a Risque de change
MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 58% de ses recettes et 72% de ses dépenses sont en devises étrangères. MSF Suisse n'a pas de politique active de couverture du risque de change et tend à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins. Les réserves sont conservées principalement en francs suisses.

5b Risque bancaire
MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse avec les 6 établissements bancaires suivants: Banque cantonale de Genève, Banque cantonale Vaudoise, Banque cantonale de Zürich, Banque Migros, UBS, et Postfinance. Tous ces établissements présentent un faible risque de défaut. Dans les pays d'intervention, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

5c Risque de contrepartie
Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

5d Liquidités et réserves
Les réserves de MSF Suisse sont indispensables pour préserver sa réactivité opérationnelle et son indépendance d'action, mais également pour assurer les engagements médicaux vis-à-vis de ses patients.

La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations.

L'essentielle des réserves de MSF Suisse sont constituées de liquidités et placements monétaires à court terme.

	2015	2014
Fonds de roulement en mois d'activités	7.8	8.3
Fonds libres en mois d'activités	8.6	9.2


© Louise Arnaud/MSF

6. Liquidités et placements à court terme

	2015	2014
Caisses et comptes en banque des missions	9'120	7'482
Caisses et comptes en banque du siège	125'933	123'334
Comptes de dépôt du siège*	13'985	-
Total	149'038	130'816

* MSF Suisse dispose de liquidités placées sur des comptes de dépôts auprès d'établissement bancaires. Les durées de ces placements varient entre 1 et 6 mois.

7. Créances envers des organisations MSF

	2015	2014
MSF Espagne	1'838	2'079
MSF Hollande	1'017	751
MSF France	605	411
MSF Belgique	391	1'805
Autres sections MSF	1'320	1'274
Total	5'171	6'320

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations. La rubrique «Autres sections MSF» inclut également les créances dues à nos missions dans les pays d'intervention.

8. Financements à recevoir

	2015	2014
À court terme :		
DDC - Suisse	7'000	6'600
Fondation IKEA	2'709	-
UNITAID	760	875
Sections MSF	2'619	7'953
The Global Fund	1'566	1'007
ECHO - Union Européenne	217	1'337
Fondation Optimus	-	1'200
Autres	124	719
Total court terme	14'995	19'691
À long terme :		
DDC - Suisse	-	7'000
Fondation IKEA	1'354	-
UNITAID	2'168	760
The Global Fund	458	2'024
Autres	-	125
Total long terme	3'980	9'909


©Helmut Wachter

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des financeurs ou avec d'autres sections MSF.

MSF Suisse a signé avec la DDC (Direction du Développement et de la Coopération de la Confédération suisse) un accord de financement couvrant la période 2013-2016 pour un montant total de KCHF 24'100 dont le solde se monte à KCHF 7'000.

MSF a également signé un accord de financement avec la Fondation IKEA couvrant la période 2015-2017 pour un montant total de KEUR 5'727. Sur ce montant KEUR 727 ont été reconnus en 2015 et le solde a été reporté sur les années suivantes (notes 15 et 16). Les montants mentionnés dans le tableau ci-dessus correspondent au montant à recevoir sur ce contrat (KEUR 3'750).

9. Autres actifs circulants

	2015	2014
Charges constatées d'avance	2'806	1'124
Titres	144	271
Stocks	254	313
Divers actifs circulants	689	799
Total	3'893	2'507

Les titres figurant dans cette rubrique ont été reçus de donateurs. Il s'agit de papiers-valeurs, pour l'heure illiquides, qui seront vendus dès que possible.

Les stocks correspondent principalement à du matériel informatique, détenu au siège et destiné aux missions.

10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Bâtiment & Installations fixes	Agencements & Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations. incorporelles	Total 2015	Total 2014
Valeur brute au 01.01	10'001	4'414	3'671	18'086	3'100	21'186	20'989
Sorties	-	-224	-39	-263	-536	-799	-1'221
Acquisitions	106	96	369	571	575	1'146	1'418
Valeur brute au 31.12	10'107	4'286	4'001	18'394	3'139	21'533	21'186
Fonds d'amortissement au 01.01	-2'540	-2'984	-2'105	-7'629	-1'871	-9'500	-9'723
Reprises	-	218	39	257	536	793	1'184
Amortissements	-203	-129	-606	-938	-353	-1'291	-961
Fonds d'amortissement au 31.12	-2'743	-2'895	-2'672	-8'310	-1'688	-9'998	-9'500
Valeur nette au 01.01	7'461	1'430	1'566	10'457	1'229	11'686	11'266
Valeur nette au 31.12	7'364	1'391	1'329	10'084	1'451	11'535	11'686

Les immobilisations incorporelles comprennent les coûts de développement d'un progiciel de gestion intégrée (logistique et finance) pour un montant total brut de KCHF 845. Ce progiciel est amorti sur une durée de 5 ans à partir du 1er janvier 2015, date du début de son implémentation dans les pays d'intervention. Sa valeur nette au 31.12.2015 se monte à KCHF 676.

11. Immobilisations financières

	2015	2014
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	2'426	2'692
Garanties et dépôts	737	413
Total	3'163	3'105

12. Dettes d'exploitation

	2015	2014
Autres sections MSF	11'397	8'723
Fournisseurs tiers	3'459	1'600
Epicentre	4'541	3'532
MSF Logistique	2'425	918
Total	21'822	14'773

Cf. note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.

13. Autres dettes à court terme

	2015	2014
Congés non pris	1'889	1'738
Envers des tiers	972	803
Dettes sociales	662	1'015
Sections MSF	-	34
Total	3'523	3'590


©Misha Friedman / MSF

14. Provisions

	Provisions pour pensions et retraites	Provisions pour fermeture de projets	Autres provisions sociales	Autre	Total
Solde au 01.01.2014	461	296	1'272	496	2'525
Constitution	298	1'522	369	-	2'189
Utilisation	-127	-238	-195	-92	-652
Dissolution	-	-55	-	-8	-63
Ajustement de change	57	-3	-	7	61
Solde au 31.12.2014	689	1'522	1'446	403	4'060
Solde au 01.01.2015	689	1'522	1'446	403	4'060
Constitution	584	132	211	100	1'027
Utilisation	-199	-1'500	-107	-119	-1'925
Dissolution	-	-	-	-327	-327
Ajustement de change	-30	-22	-	43	-9
Solde au 31.12.2015	1'044	132	1'550	100	2'826

Les provisions pour pensions et retraites ont été constituées pour faire face à des obligations légales dans les pays d'intervention et ont un degré d'incertitude faible. Les autres rubriques ont un degré d'incertitude plus important et servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention.

15. Engagements sur contrats de financement à court terme

Selon leur origine	2015	2014
DDC – Suisse	7'000	6'400
MSF Allemagne	3'069	-
Fondation IKEA	2'708	2'707
The Global Fund	1'404	1'245
UNITAID	708	1'238
Fondation Hilti	267	407
Fondation Optimus	-	672
Autres	87	604
Total	15'243	13'273

Selon leur affectation	2015	2014
Crise Syrienne	2'708	250
Myanmar	1'534	1'245
Mozambique	551	-
Swaziland	27	1'238
Ebola Afrique de l'Ouest	-	3'379
Autre*	10'423	7'161
Total	15'243	13'273

* La rubrique «Autre» comprend en 2015 KCHF 7'000 de l'accord signé avec la DDC ainsi que KCHF 3'069 de MSF Allemagne, qui ne seront alloués que courant 2016.

16. Engagements sur contrats de financement à long terme

Selon leur origine	2015	2014
Fondation IKEA	2'709	-
UNITAID	2'255	-
DDC – Suisse	-	7'000
The Global Fund	-	1'309
Autre	-	49
Total	4'964	8'358

Selon leur affectation	2015	2014
Crise syrienne	2'709	-
Mozambique	428	-
Myanmar	1'827	1'309
Autre*	-	7'049
Total	4'964	8'358

* La rubrique «Autre» comprenait en 2014 KCHF 7'000 de l'accord signé avec la DDC qui n'étaient pas encore affectés à fin 2014.

17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège ainsi que les expatriés bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective Profond, selon un plan de prévoyance, dit «en primauté de cotisations» : les rendements de la fortune n'ont pas d'influence sur les cotisations ; l'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des expatriés. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

	2015	2014
Collaborateurs en Suisse		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	13'215	11'652
Primes versées	2'557	2'468
Expatriés		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	1'760	949
Primes versées	631	643

Au 31 décembre 2015, 267 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2014: 231) et 293 au plan des expatriés (2014: 231).

	2015	2014
Taux de couverture	106%	109%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	2'622	2'471

18. Fonds

18a Fonds affectés à des projets

	2015	2014
Philippines-Typhon Haiyan	-	1'052
Ebola Afrique de l'Ouest	-	1'995
Total	-	3'047

18b Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles

La création d'un fonds libre désigné avait été décidée par le Conseil d'administration pour supporter des initiatives opérationnelles innovantes. L'innovation étant intégralement intégrée au plan d'action, elle est donc maintenant financée par le budget opérationnel et non pas par un fonds ad-hoc. Qui plus est, le nouveau mécanisme de partage des ressources au sein du mouvement MSF inclut un rééquilibrage automatique des réserves et rend l'existence d'un fond désigné non pertinent. Au vu de ces éléments, le Conseil d'administration a décidé le 10 décembre 2015 de dissoudre ce fonds. Le mouvement de l'année concerne donc la dissolution de ce fonds.

19. Détails des recettes

19a Dons privés provenant de Suisse

	2015	2014
Dons	58'132	59'312
Fondations privées	30'684	24'655
Legs & successions	9'995	11'536
Entreprises	3'206	6'185
Autres recettes	16	15
Total	102'033	101'703

Au 31 décembre 2015, le total des legs et successions acceptés, mais non reçus se montait à KCHF 9'601 (2014 : KCHF 4'741).

19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2015	2014
MSF Etats-Unis	25'088	21'675
MSF Allemagne	21'608	11'047
MSF Autriche	13'319	14'722
MSF Australie	11'275	12'308
MSF Canada	6'914	5'800
MSF Japon	3'736	3'210
MSF Corée du Sud	3'343	1'513
MSF République Tchèque	2'468	2'321
Autres sections	95	269
Total	87'846	72'865

19c Fonds institutionnels publics
Les contributions des bailleurs institutionnels sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2015	2014
DDC – Suisse	6'400	8'200
AA - Allemagne	2'352	-
SIDA - Suède	1'440	3'117
UNITAID	1'422	1'242
ECHO - Union Européenne	1'167	5'567
The Global Fund	1'106	962
DFATD-IHA - Canada	727	1'554
Cantons & Communes suisses	559	1'741
DFID – Royaume - Uni	-	1'548
MFA - Norvège	-	1'218
Autres	920	677
Total	16'093	25'826

20. Détail des dépenses
La note 28 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de trois organisations membres du mouvement MSF:
- MSF Logistique (France) et MSF Supply (Belgique) qui sont deux centrales d'achats humanitaires sans but lucratif. MSF Logistique est le principal fournisseur de MSF Suisse;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 28'330 en 2015 (2014 : KCHF 23'117). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 4'740 (2014 : KCHF 3'578) et celui avec MSF Supply KCHF 304 (2014 : KCHF 895).

20a Dépenses de programmes
Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues par ou pour les missions dans les pays d'intervention.

La note 29 présente les dépenses de programmes par nature et par mission.

Les dépenses de programmes incluent des financements de projets mis en œuvre par d'autres centres opérationnels MSF. Un détail est présenté dans les notes 28 et 29.

20b Support du siège aux programmes
La rubrique «Support du siège aux programmes» comprend l'ensemble des frais engagés au siège pour concevoir, coordonner, assister et évaluer les projets réalisés dans les pays d'intervention.

	2015	2014
Département des Opérations	3'821	3'630
Ressources humaines des missions	6'341	6'261
Support médical	2'964	3'095
Support logistique	3'178	2'708
Finances opérationnelles	1'055	1'081
Activité de recherche	1'175	1'156
Autres activités *	1'582	1'570
Total	20'116	19'501

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

20c Témoignage et autres activités humanitaires
Cette rubrique recouvre l'ensemble des dépenses engagées dans le cadre de la mission de témoignage de MSF Suisse qui inclut sa participation au financement de la Campagne d'accès aux médicaments essentiels de MSF (CAME). Cette rubrique inclut également le support de MSF Suisse à la Fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Cf note 23b.

	2015	2014
Témoignage *	3'070	2'804
Contribution à la CAME	361	367
Sous-total «Témoignage»	3'431	3'171
Contribution à la DNDi	326	545
Total	3'757	3'716

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

20d Management et communication
Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2015	2014
Direction générale	1'652	1'679
Finances & comptabilité	1'323	1'336
Ressources humaines	888	1'211
Communication	807	1'394
Systèmes d'information	1'201	1'010
Dépenses associatives	680	552
Autres activités *	1'423	1'457
Total	7'974	8'639

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

21. Résultat financier

	2015	2014
Produits financiers divers	44	97
Charges financières diverses	-1	-
Résultat financier divers	43	97
Résultat de change	-3'073	624
Total	-3'030	721

Les charges bancaires du siège sont incluses dans les dépenses de management (note 20d, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires des missions sont incluses dans les dépenses de programmes (note 28, frais généraux & frais divers).

22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2015	2014
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-6'086	-5'820
Frais d'hébergement de MSF International	-605	-657
Autre dépenses engagées pour d'autres sections	-538	-1'817
Total des dépenses hors exploitation	-7'229	-8'294
Total des refacturations correspondantes	7'229	8'293
Résultat hors exploitation	-	-1

23. Engagements hors bilan

23a Engagements liés à des contrats de bail

MSF Suisse loue pour son siège des surfaces de bureau, dans le cadre de contrats de bail établis pour une durée de cinq ans. Au 31 décembre 2015, les loyers futurs minimaux de plus de 12 mois en date du 31 décembre 2015 et non résiliables se montent à KCHF 3'977 (2014 : KCHF 1'760). L'augmentation de ce montant en 2015 correspond à l'augmentation de la surface louée pour le siège de Genève. Les engagements des missions se montent à KCHF 0 à fin 2015 (2014 : KCHF 337).

23b Engagement sur financement DNDi

En 2013, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 4 millions d'euros par an pour la période allant de 2014 à 2018 pour l'ensemble des sections MSF. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2016, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 309.

24. Contributions en nature (hors bilan)

Le principal donateur en 2015 est le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR). Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2015	2014
Kenya	127	153
Myanmar	107	-
République Démocratique du Congo	102	-
Niger	12	764
Autres	88	82
Total	436	999

25. Rémunération des dirigeants

	2015	2014
Indemnité versée au président	68	135
Indemnité versée à la vice-présidente	14	-
Frais remboursés aux membres du Conseil d'Administration	6	7
Salaire brut du directeur général	135	135
Salaires bruts des autres directeurs (cumulés)	1'052	1'051
Rémunération…		
…la plus élevée pour un plein temps	135	135
…la plus basse pour un plein temps	61	61

En 2015, l'association comptait huit postes de directeur (neuf en 2014).

Les membres du Conseil d'administration ne sont pas indemnisés à l'exception du/de la président(e) qui reçoit une indemnité conventionnelle. Son indemnisation est déterminée par le Conseil d'administration. En 2015, l'indemnité versée au président correspond à un travail effectif à 50%.

En accord avec les statuts de MSF Suisse, exceptionnellement, un ou deux membres peuvent recevoir une indemnité sur la base d'un cahier des charges précis établi par le Conseil d'administration. Dans ce cadre, en 2015, le Conseil d'administration a chargé la vice-présidente de travailler sur un dossier spécifique pour lequel elle perçoit une indemnité équivalente à un travail à 20%.

26. Honoraires versés à l'organe de révision

	2015	2014
Révision des comptes statutaires	116	121
Autres révisions et autres services	47	132
Total	163	253

Les autres révisions et autres services concernent principalement des honoraires d'audits de rapports financiers réalisés sur demandes de bailleurs de fonds.

27. Evénements survenus après la date du bilan

Aucun événement important ayant un impact sur les comptes annuels de 2015 n'est survenu entre la date du bilan et la date de signature des comptes annuels.

28. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support du siège aux programmes	Témoignage & autres activités humanitaires	Collecte de fonds	Management & communication	Dépenses hors exploitation	Total 2015	Total 2014
Charges de personnel [1]	66'060	15'576	1'511	2'158	5'649	6'547	97'501	97'902 [3]
Achats médicaux & de nutrition	22'009	-	-	-	-	-	22'009	20'107
Achats non-médicaux [2]	22'647	2	1	-	18	-	22'668	15'233
Frais de transport & de déplacement	18'028	1'525	85	72	189	2	19'901	17'231
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	8'917	777	26	276	388	11	10'395	9'989
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	470	273	916	4'735	378	30	6'802	7'588
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	6'258	499	85	84	250	5	7'181	6'124
Frais généraux & frais divers	4'770	692	202	1'137	426	376	7'603	6'715
Amortissements	309	363	72	148	149	258	1'299	990
Financement d'autres organisations	7'917	409	859	2'090	527	-	11'802	4'523
Total	157'385	20'116	3'757	10'700	7'974	7'229	207'161	186'402 [3]

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus

[2] Achats de véhicules inclus

[3] Le total des charges de personnel de 2014 a été modifié car il ne comprenait pas l'intégralité des charges classifiées en hors exploitation (note 22) de la rubrique «Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF». Cela n'a aucun impact sur le résultat des exercices 2014 et 2015 car ces charges hors exploitation étaient entièrement couvertes par un revenu hors exploitation équivalent.

29. Etat des dépenses par nature et par mission

	Charges de personnel [1]	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux [2]	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement & amortissements	Autres Dépenses	Total 2015	Total 2014
Cameroun	6'201	1'521	2'626	1'691	436	769	-	13'244	10'787
Guinée	-	-	-	-	-	-	-	-	5'128
Kenya	4'584	1'182	594	639	544	504	-	8'047	7'053
Liberia	345	14	29	60	21	110	-	579	6'481
Mozambique	2'117	1'435	257	288	290	590	9	4'986	3'835
Niger	4'261	1'368	1'630	1'134	4'012	571	10	12'986	10'991
République Centrafricaine	2'610	871	896	906	106	305	58	5'752	9'098
République Démocratique du Congo	5'803	2'133	3'797	3'901	938	1'150	24	17'746	9'003
Sierra Leone	1'259	366	262	455	338	466	-	3'146	1'699
Soudan	1'732	230	348	333	219	396	25	3'283	2'645
Soudan du Sud	6'418	1'758	3'250	2'478	288	1'211	87	15'490	15'899
Swaziland	3'285	1'449	372	295	321	540	3	6'265	6'956
Tanzanie	1'506	630	2'704	1'091	95	206	-	6'232	-
Tchad	2'741	1'676	1'981	1'302	200	661	-	8'561	5'989
Autres pays	1'042	159	216	232	56	426	-	2'131	1'702
Total AFRIQUE	**43'904**	**14'792**	**18'962**	**14'805**	**7'864**	**7'905**	**216**	**108'448**	**97'266**
Irak	5'766	909	1'536	862	101	564	76	9'814	7'939
Kirghizstan	1'252	306	59	141	59	268	-	2'085	2'584
Liban	5'579	2'190	375	217	476	1'011	-	9'848	8'602
Myanmar	1'177	834	258	286	198	331	-	3'084	2'824
Syrie	965	616	275	262	73	120	-	2'311	1'958
Yemen	342	849	314	558	14	85	-	2'162	-
Autre pays	101	-	2	13	-	73	-	189	864
Total ASIE	**15'182**	**5'704**	**2'819**	**2'339**	**921**	**2'452**	**76**	**29'493**	**24'771**
Haïti	2'270	47	135	143	48	401	-	3'044	9'098
Honduras	825	44	88	76	17	180	-	1'230	1'502
Mexique	698	32	34	139	8	239	-	1'150	1'214
Total AMÉRIQUE	**3'793**	**123**	**257**	**358**	**73**	**820**	**-**	**5'424**	**11'814**
Autriche	121	5	13	31	1	20	-	191	-
Ukraine	1'323	1'553	492	241	6	207	-	3'822	3
Total EUROPE	**1'444**	**1'558**	**505**	**272**	**7**	**227**	**-**	**4'013**	**3**
Activités transversales	1'737	-168	104	254	52	403	46	2'428	1'316
Financements projets autres sections MSF [3]	-	-	-	-	-	-	7'579	7'579	325
TOTAL	**66'060**	**22'009**	**22'647**	**18'028**	**8'917**	**11'807**	**7'917**	**157'385**	**135'495**

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

[2] Achats de véhicules inclus.

[3] La rubrique « Financements projets autres sections MSF » comprend en 2015 le financement de projets menés par MSF Espagne en Afrique de l'Ouest (Ebola) pour KCHF 757, en République Démocratique du Congo pour KCHF 3'467, en Ethiopie pour KCHF 1'192 et au Yémen pour KCHF 758. Cela comprend également le financement de projets menés par MSF France aux Philippines pour KCHF 1'051 ainsi que des projets menés par MSF Belgique au Népal pour KCHF 134, en Afrique de l'Ouest (Ebola) pour KCHF 157 ainsi que sur la crise des migrants en Europe pour KCHF 63.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2014* qui combine les comptes des 21 principaux bureaux MSF dans le monde (Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, France, Allemagne, Grèce, Hollande, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Afrique du Sud, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF en Argentine, en République Tchèque, en République de Corée et en Irlande, des organisations satellites (MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, Etat d'Urgence Production, MSF Assistance, SCI MSF, SCI Sabin, Fondation MSF Belgique, Ärzte Ohne Grenzen Foundation et MSF Enterprises Limited) et de MSF International. Les états financiers combinés fournissent une image des opérations de MSF au niveau international dans un objectif de transparence et de rendu de compte. Les informations pour l'exercice 2015 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.



En milliers d'Euros	2014	2013
Fonds privés	1'141'693	899'707
Fonds publics	114'659	92'968
Autres revenus	23'988	15'861
Total des revenus	1'280'340	1'008'536
Dépenses de programmes	-699'074	-615'362
Support du siège aux programmes	-113'921	-108'807
Témoignage	-31'063	-30'243
Autres activités humanitaires	-14'087	-9'329
Collecte de fonds	-147'186	-131'646
Administration	-60'204	-57'101
Dépenses extraordinaires	-366	-
Impôts et taxes	-187	-12
Total des dépenses	-1'066'088	-952'500
Résultat de change	9'654	-7'907
Déficit / Surplus	223'906	48'129

En milliers d'Euros	2014	2013
Liquidités & équivalents	857'824	616'276
Autres actifs circulants	106'190	87'349
Actifs immobilisés	88'257	61'732
Total de l'actif	1'052'271	765'357
Engagements	172'969	131'140
Fonds propres	879'302	634'217
Total du passif	1'052'271	765'357

Indicateurs	2014	2013
DÉPENSES AFFECTÉES À		
La mission sociale	80%	80%
La collecte de fonds	14%	14%
L'administration	6%	6%
	100%	100%
SOURCE DES REVENUS		
Fonds privés	89%	89%
Fonds publics	9%	9%
Autres revenus	2%	2%
	100%	100%

Source: *Rapport financier du mouvement international MSF 2014* (www.msf.org).

Glossaire

AA	Auswärtiges Amt, Office des affaires étrangères du gouvernement fédéral allemand
DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
DFID	Département du développement international (Royaume-Uni)
ECHO	Service d'Aide Humanitaire de la Commission européenne
MFA	Ministère des affaires étrangères
SIDA	Agence internationale pour la Coopération et le développement (Suède)

MSF Suisse
rue de Lausanne 78
CP 116
1211 Genève 21
Tél. +41 22 849 84 84
Fax +41 22 849 84 88
www.msf.ch

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN