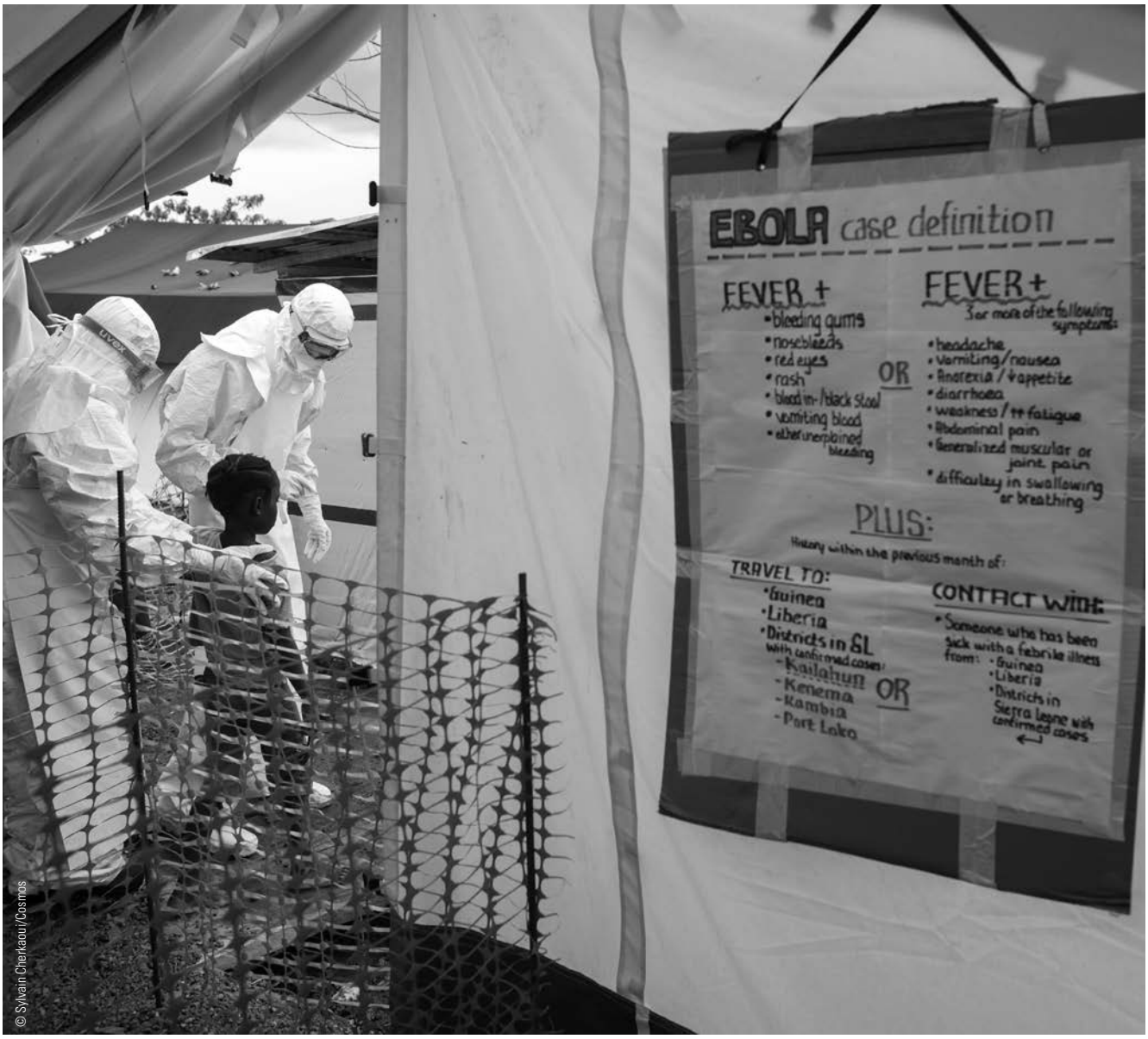


© Sylvain Cherkaoui/Cosmos

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTES ANNUELS
AU 31 DECEMBRE 2014

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION

Le Conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Suisse est chargé de la préparation des états financiers, y compris du rapport de performance.

MSF Suisse a mis en place et utilise un système de contrôle interne complet, des procédures comptables et de reporting financier unifiées ainsi que des mesures supplémentaires, telles que la formation professionnelle et continue afin de s'assurer que la présentation de l'information financière est conforme aux normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21 applicable au organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif), au droit suisse et aux Statuts de l'Association.

La Direction a confirmé au Conseil d'administration l'exactitude des données présentées dans les états financiers 2014, ainsi que l'efficacité des contrôles internes. Elle a également confirmé la conformité des comptes aux règles de présentation des états financiers ainsi que le caractère raisonnable des principales estimations et hypothèses retenues.

Le système d'identification, de gestion et de suivi des risques est conçu de sorte à permettre à la Direction et au Conseil d'identifier les risques potentiels suffisamment tôt et de prendre les mesures nécessaires en temps opportun.

Conformément à la résolution prise lors de l'Assemblée Générale 2013, l'organe de révision PricewaterhouseCoopers SA a procédé à l'audit des états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2014 et a émis une opinion sans réserve.

La Commission financière du Conseil d'administration a examiné en détail les états financiers 2014, le rapport de performance (intégré au rapport d'activités), ainsi que le rapport d'audit. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 8 mai 2015.

À notre connaissance, les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2014 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC (y compris la norme RPC 21), et sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'Association.

Genève, le 8 mai 2015

Pour le Conseil d'administration

Dr Thomas Nierle,
Président

Ralf De Coulon,
Trésorier

Pour la direction

Bruno Jochum,
Directeur général

Emmanuel Flamand,
Directeur financier

pwc

Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale des membres de Médecins Sans Frontières Genève

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Médecins Sans Frontières, comprenant compte d'exploitation, bilan, tableau de financement, tableau de variation des fonds libres et des fonds affectés et l'annexe (notes 1 à 27) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014. Conformément aux dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil d'administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, selon les dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21 et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les dispositions de la norme Swiss GAAP RPC 21 et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Autre information
Les comptes annuels de Médecins Sans Frontières pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 ont été audités par un autre organe de révision, qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes annuels dans le rapport daté du 2 mai 2014.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Philippe Tzaud
Expert-réviseur

Genève, le 8 mai 2015

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone: +41 58 792 91 00, Téléfax: +41 58 792 91 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
COMPTE D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Notes	2014	2013
RECETTES			
Dons privés provenant de Suisse	19a	101'703	82'920
Dons privés provenant d'autres organisations MSF	19b	72'865	70'216
Fonds institutionnels publics	19c	25'826	22'414
Recettes diverses		624	760
TOTAL DES RECETTES		201'018	176'310
DÉPENSES			
Dépenses de programmes	20a	-135'495	-122'111
Support du siège aux programmes	20b	-19'501	-19'775
Témoignage, autres activités humanitaires	20c	-3'716	-3'348
Sous total des dépenses opérationnelles		-158'712	-145'234
Collecte de fonds		-10'757	-9'952
Management et communication	20d	-8'639	-8'065
TOTAL DES DÉPENSES		-178'108	-163'251
RESULTAT DE L'ACTIVITE ORDINAIRE		22'910	13'059
Résultat financier	21	721	-920
Résultat hors exploitation	22	-1	-8
RESULTAT INTERMEDIAIRE		23'630	12'131
Variation des fonds affectés*		-896	-1'661
RESULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		22'734	10'470
Variation du fonds libre d'innovation et d'initiatives opérationnelles*	18b	-1	5'691
RESULTAT DE L'EXERCICE		22'733	16'161

* Pour plus de détails voir les tableaux de fonds libres et fonds affectés.

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
BILAN POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

ACTIF	Notes	2014	2013
ACTIF CIRCULANT			
Liquidités	6	130'816	103'021
Créances envers des organisations MSF	7	6'320	3'323
Financements à recevoir	8	29'600	18'147
Autres actifs circulants	9	2'507	3'499
Total de l'actif circulant		169'243	127'990
ACTIF IMMOBILISE			
Immobilisations corporelles et incorporelles	10	11'686	11'266
Immobilisations financières	11	3'105	3'570
Total des actifs immobilisés		14'791	14'836
TOTAL DE L'ACTIF		184'034	142'826

PASSIF	Notes	2014	2013
ENGAGEMENTS A COURT TERME			
Dettes d'exploitation	12	14'773	9'535
Autres dettes à court terme	13	3'590	2'932
Engagements sur contrats de financement	15	13'273	10'276
Provisions	14	4'060	2'525
Total des engagements à court terme		35'696	25'268
ENGAGEMENTS A LONG TERME			
Engagements à long terme	16	8'358	1'208
FONDS AFFECTES			
Fonds affectés à des projets	18a	3'047	2'151
FONDS LIBRES			
Réserve générale		100'582	84'421
Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	18b	13'618	13'617
Résultat de l'exercice		22'733	16'161
Total des fonds libres		136'933	114'199
Total des fonds libres et affectés		139'980	116'350
TOTAL DU PASSIF		184'034	142'826

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	2014	2013
Résultat intermédiaire avant variation des fonds	23'630	12'131
./. Amortissements	960	969
./. Provisions et corrections de valeur	1'520	1'104
./. Résultat de change non réalisé	-1'570	756
Résultat de l'exercice avant modification du fonds de roulement	24'540	14'960
Variation des créances sur contrats de financement	-11'082	-10'100
Variation des engagements sur contrats de financement	9'880	8'736
Variations des autres créances	-1'995	192
Variations des autres dettes	5'898	2'555
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	27'241	16'343
ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
Investissement dans les bâtiments et installations fixes	-87	-63
Acquisition de mobilier et de matériel informatique	-1'029	-376
Développements informatiques activés	-302	-616
Immobilisations financières	423	-5
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-995	-1'060
ACTIVITES DE FINANCEMENT		
Flux de trésorerie des activités de financement	-	-
Effet des variations de change sur la trésorerie	1'549	-546
Augmentation / (diminution) de la trésorerie durant l'exercice	27'795	14'737
Liquidités au début de l'exercice	103'021	88'284
Liquidités à la fin de l'exercice	130'816	103'021

L'annexe fait partie intégrante des comptes annuels

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
TABLEAU DE VARIATION DES FONDS LIBRES ET DES FONDS AFFECTES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

(avec indications comparatives relatives à l'exercice précédent)
(en milliers de francs suisses)

	Fonds libres 2014			Fonds affectés 2014	Total des fonds 2014	Fonds libres 2013			Fonds affectés 2013	Total des fonds 2013
	Réserve générale	Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	Résultat de l'exercice	Total	Total	Réserve générale	Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles	Résultat de l'exercice	Total	Total
SITUATION AU 1er JANVIER	84'421	13'617	16'161	2'151	116'350	79'975	19'308	4'446	490	104'219
ALLOCATION A LA RESERVE GENERALE	16'161	-	-16'161	-	-	4'446	-	-4'446	-	-
EVOLUTION DES FONDS DURANT L'EXERCICE										
Résultat intermédiaire	-	-	23'630	-	23'630	-	-	12'131	-	12'131
Allocation aux fonds affectés	-	-	-132'702	132'702	-	-	-	-118'064	118'064	-
Utilisation des fonds affectés	-	-	131'806	-131'806	-	-	-	116'403	-116'403	-
Allocation au fonds d'innovation	-	1	-1	-	-	-	3	-3	-	-
Utilisation du fonds d'innovation	-	-	-	-	-	-	-5'694	5'694	-	-
Variation des fonds de l'année	-	1*	22'733	896	23'630	-	-5'691	16'161	1'661	12'131
SITUATION AU 31 DECEMBRE	100'582	13'618	22'733	3'047	139'980	84'421	13'617	16'161	2'151	116'350

* Voir le détail des mouvements du Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles présenté dans la note 18b.

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES SUISSE
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2014

(en milliers de francs suisses)

1. Présentation

Médecins Sans Frontières Suisse (ci-après : MSF Suisse) est une organisation médicale humanitaire internationale privée et sans but lucratif, fondée en juillet 1981 et constituée sous la forme d'une association de droit suisse, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code civil. Son siège est à Genève. Elle compte un bureau à Zurich.

MSF Suisse a pour but d'apporter une aide médicale à des populations éprouvées par des crises en se conformant aux principes de la Charte de Médecins Sans Frontières.

2. Principes comptables

2a Bases de préparation des comptes annuels

Les états financiers de MSF Suisse ont été établis conformément aux statuts de MSF Suisse, aux dispositions applicables du Code des obligations et aux Recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC y compris la RPC 21). Les comptes sont préparés selon les principes des coûts historiques et présentés en francs suisses.

Le Conseil d'administration a approuvé les comptes annuels de MSF Suisse le 8 mai 2015.

2b Principes d'évaluation

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, déduction faite des éventuelles corrections de valeur. Les immobilisations sont évaluées au coût historique, déduction faite des amortissements cumulés. Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale. Les titres sont évalués à la valeur de marché ou à la meilleure estimation possible obtenue en fin d'année.

2c Périmètre des comptes annuels

Le périmètre des comptes annuels de MSF Suisse comprend :

- Les comptes de l'association de droit suisse Médecins Sans Frontières Suisse, Genève.
- Les comptes des missions conduites par MSF Suisse à travers le monde ; juridiquement, ces missions sont gérées par des organisations locales créées et contrôlées par MSF Suisse ; ces organisations peuvent être juridiquement indépendantes de MSF Suisse, elles demeurent sous son contrôle.
- Les comptes du bureau délégué de MSF Suisse au Mexique.

2d Conversion de monnaies étrangères

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au taux du dernier jour du mois précédant la date de la transaction.

2e Immobilisations corporelles

Sont considérés comme des immobilisations corporelles les actifs corporels détenus par MSF Suisse

- soit pour être utilisés dans le cadre de l'activité, soit à des fins administratives, et
- dont on s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un exercice.

Par exception à ce principe, MSF Suisse comptabilise en charges de l'exercice l'ensemble des actifs corporels des missions.
Dans ce cadre, les véhicules sont comptabilisés en charges lors de leur acquisition, et ne sont donc pas activés au bilan. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes dans lesquels opère MSF Suisse, de la difficulté qu'il existe à déterminer de manière fiable leur durée d'utilisation et leur valeur résiduelle.

En fin de projet, la politique de MSF Suisse consiste à transférer les véhicules inutilisés à d'autres ONG ou aux autorités sanitaires locales.

2f Amortissements

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, et répartis sur la durée d'utilisation de l'immobilisation.

	Durée d'amortissement
Bâtiment et installations fixes	50 ans
Agencements et installations techniques	Entre 15 et 30 ans
Mobilier et matériel de bureau	Entre 5 et 10 ans
Equipement informatique	Entre 3 et 5 ans
Développements informatiques	3 ans

2g Reconnaissance du revenu

Les revenus sont reconnus lorsqu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction reviendront à MSF Suisse et qu'ils peuvent être estimés avec fiabilité.

Dons et libéralités

Les dons et libéralités sont reconnus dans le compte d'exploitation, dès lors qu'ils sont définitivement acquis par MSF Suisse. Ils sont considérés comme des fonds libres, sauf restriction particulière stipulée par le donateur.

Lorsque le donateur a émis le souhait de voir un don ou une libéralité affectée à une cause particulière, celui-ci est considéré comme un fonds affecté. Les fonds affectés qui n'ont pas été utilisés en fin d'année sont présentés sous une rubrique distincte au bilan.

Contrats de financement
Les recettes provenant de contrats de financements signés entre des bailleurs de fonds et MSF Suisse (ou indirectement signés via des sections MSF partenaires) sont comptabilisées en revenu l'année où sont encourues les dépenses financées.
Les montants contractés ou reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir sont enregistrés sous la rubrique « Engagements sur contrats de financement » pour les montants à court terme et sous « engagements à long terme » pour les montants excédants 12 mois après la date de clôture (dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au cédant).

2h Legs
Les produits des legs et successions acceptés mais non réalisés sont considérés comme des actifs éventuels. Ils seront comptabilisés comme revenus lorsqu'ils seront effectivement transférés à MSF Suisse, qui en acquerra ainsi le contrôle.

2i Contributions en nature
Il arrive que MSF Suisse reçoive des dons en nature, principalement sous la forme de mise à disposition gratuite de biens ou de services. Ces contributions en nature ne sont pas inscrites dans le compte d'exploitation, mais les biens reçus gratuitement sont présentés dans l'annexe aux comptes (note 24). Les contributions sont valorisées sur la base du certificat de donation ou du contrat passé avec le donateur.

2j Dépenses de programmes
Par prudence, les biens et matériels utilisés par les missions sont enregistrés dans le compte d'exploitation au moment de leur acquisition à leur coût. En conséquence, les stocks inscrits dans la rubrique « autres actifs circulants » ne tiennent pas compte des biens et matériels acquis par les missions et non encore utilisés à la date de clôture des comptes annuels.

2k Parties liées
Sont considérées comme des parties liées, les organisations membres du mouvement international Médecins Sans Frontières (notes 7, 8, 11, 12, 13, 19b, 20, 20b, 20c, 20d, 22 et 23b) ainsi que les organisations sous leur contrôle, dès lors que leurs comptes sont intégrés dans le rapport financier de MSF International (www.msf.org).

2l Provisions
Les provisions sont constituées dès lors qu'une sortie de fonds est probable et que leur montant peut être estimé de manière fiable (note 14).

3. Exonération d'impôts
MSF Suisse bénéficie d'une exonération d'impôts sur le revenu et la fortune, selon l'article 9, alinéa premier, lettre f) de la Loi sur l'imposition des personnes morales (LIPM), ainsi que d'une exonération complète des droits de succession et d'enregistrement. L'exonération cantonale a été renouvelée le 8 avril 2011, pour une période de 10 ans.
L'exonération de l'impôt fédéral direct, selon l'article 16 chiffre 3 de l'Arrêté concernant l'impôt fédéral direct (AIFD), est valable pour une période indéterminée. Elle a été accordée par une décision du 25 mars 1991.

4. Rapport de performance
Conformément à la norme Swiss Gaap RPC 21, MSF Suisse établit un rapport de performance qui est intégré au rapport d'activités de MSF Suisse. Le rapport d'activités est approuvé par l'assemblée générale.

5. Gestion des risques financiers
Une analyse des risques menée périodiquement à l'échelle de l'organisation donne lieu à un rapport soumis à la commission financière du Conseil d'administration. En ce qui concerne les risques financiers, les éléments suivants sont à souligner :

5a Risque de change
MSF Suisse est exposée aux fluctuations des cours de change, dans la mesure où 52% de ses recettes et 70% de ses dépenses sont en devises étrangères. MSF Suisse n'a pas de politique active de couverture du risque de change et tend à convertir les devises au fur et à mesure de ses besoins. Les réserves sont conservées en francs suisses.

5b Risque bancaire
MSF Suisse tend à éviter la concentration de ce risque, en travaillant en Suisse avec trois établissements bancaires, ainsi qu'avec la Poste. Sur le terrain, MSF Suisse opère avec un grand nombre de banques internationales ou locales ; la politique consiste à limiter le volume des dépôts bancaires aux stricts besoins opérationnels.

5c Risque de contrepartie
Le risque de contrepartie est limité dans la mesure où la plupart des créances envers des tiers sont émises par des gouvernements ou des organismes publics. Les autres positions de l'actif concernent des organisations du mouvement MSF ou ne sont pas significatives ; elles font l'objet de corrections de valeurs le cas échéant.

5d Risque de liquidité
La politique de MSF Suisse consiste à assurer en permanence un niveau suffisant de liquidité pour ses opérations ; en conséquence, les fonds sont conservés en liquide ou en placements monétaires à court terme.

Du fait de l'activité de MSF Suisse, le risque de taux d'intérêt est négligeable.

MSF Suisse est marginalement exposée aux fluctuations de cours des quelques titres reçus en donation (note 9).

6. Liquidités

	2014	2013
Caisses et comptes en banque des missions	7'482	7'268
Caisses et comptes en banque du siège	123'334	95'753
Total	130'816	103'021

7. Créances envers des organisations MSF

	2014	2013
MSF Espagne	2'079	1'005
MSF Belgique	1'805	713
MSF Holland	751	676
MSF France	411	335
Autres sections MSF	1'274	594
Total	6'320	3'323

Ces créances résultent de dépenses acquittées par MSF Suisse au nom et pour le compte de ces organisations.

8. Financements à recevoir

	2014	2013
DDC - Suisse	13'600	5'700
Sections MSF	7'953	4'848
The Global Fund	3'031	1'947
UNITAID	1'635	2'131
ECHO - Union Européenne	1'337	1'508
Fondation Optimus	1'200	-
Autres	844	2'013
Total	29'600	18'147

Les financements à recevoir proviennent d'engagements contractuels signés avec des bailleurs de fonds ou avec d'autres sections MSF.

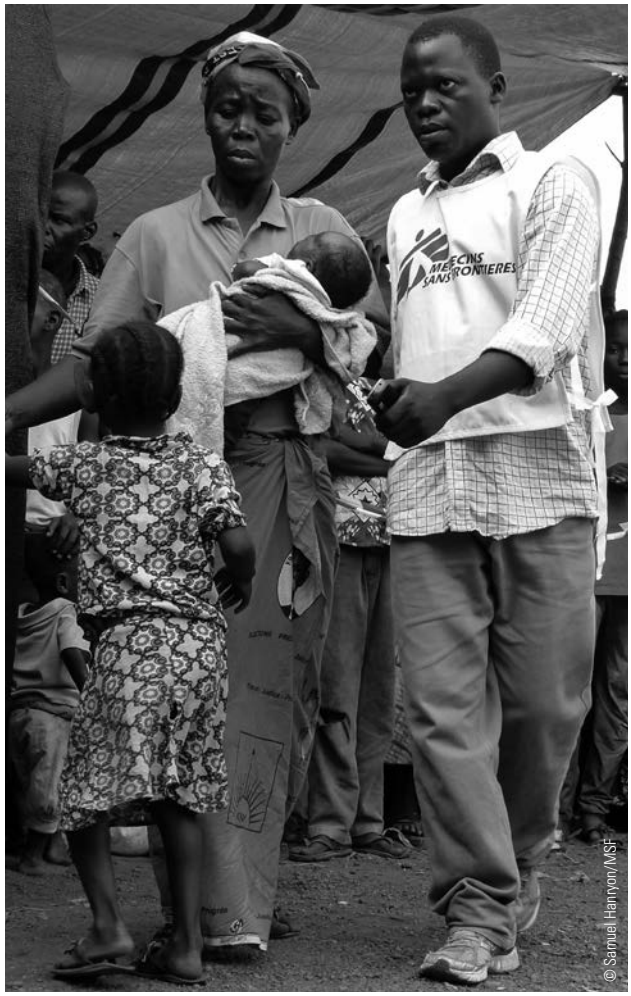
MSF Suisse a signé avec la DDC (Direction du Développement et de la Coopération de la Confédération suisse) un accord de financement couvrant la période 2013-2016 pour un montant total de KCHF 24'100, dont KCHF 5'000 a été reconnu en 2013 et 5'700 reconnu en 2014. Le montant mentionné dans le tableau ci-dessus inclut ainsi le solde de ce financement (KCHF 13'400) ainsi que deux autres financements à recevoir (KCHF 200).

9. Autres actifs circulants

	2014	2013
Charges constatées d'avance	1'124	1'313
Prêt à court terme	-	1'112
Titres	271	350
Stocks	313	232
Divers actifs circulants	799	492
Total	2'507	3'499

Les titres figurant dans cette rubrique ont été reçus de donateurs. Il s'agit de papiers-valeurs, pour l'heure illiquides, qui seront vendus dès que possible.

Les stocks correspondent principalement à du matériel informatique, détenu au siège et destiné aux missions.



© Samuel Hanryon/MSF

10. Immobilisations corporelles et incorporelles

	Bâtiment & Installations fixes	Agencements Installations techniques	Mobilier & Equipement informatique	Total des immobilisations corporelles	Immobilisations. incorporelles	Total 2014	Total 2013
Valeur brute au 01.01	9'985	4'558	3'614	18'157	2'832	20'989	19'935
Sorties	-	-215	-972	-1'187	-34	-1'221	-1
Acquisitions	16	71	1'029	1'116	302	1'418	1'055
Valeur brute au 31.12	10'001	4'414	3'671	18'086	3'100	21'186	20'989
Fonds d'amortissement au 01.01	-2'340	-3'074	-2'598	-8'012	-1'711	-9'723	-8'755
Reprises	-	213	971	1'184	-	1'184	1
Amortissements	-200	-123	-478	-801	-160	-961	-969
Fonds d'amortissement au 31.12	-2'540	-2'984	-2'105	-7'629	-1'871	-9'500	-9'723
Valeur nette au 01.01	7'645	1'484	1'016	10'145	1'121	11'266	11'180
Valeur nette au 31.12	7'461	1'430	1'566	10'457	1'229	11'686	11'266

11. Immobilisations financières

	2014	2013
Préfinancement envers MSF Logistique d'un stock d'urgence	2'692	2'749
Hypothèque sur un bien immobilier légué à MSF	-	400
Garanties et dépôts	413	421
Total	3'105	3'570

12. Dettes d'exploitation

	2014	2013
Autres sections MSF	8'723	3'813
Fournisseurs tiers	1'600	2'725
MSF Logistique	918	2'111
Epicentre	3'532	886
Total	14'773	9'535

Cf. note 20 sur les achats faits auprès des autres sections MSF.

13. Autres dettes à court terme

	2014	2013
Congés non pris	1'738	1'487
Dettes sociales	1'015	835
Envers des tiers	803	472
Sections MSF	34	138
Total	3'590	2'932

14. Provisions

	2014	2013
Solde au 01.01	2'525	1'796
Constitution	2'189	1'207
Utilisation	-652	-305
Dissolution	-63	-128
Ajustement de change	61	-45
Solde au 31.12	4'060	2'525

Type de provision	2014	2013
Provisions pour pensions et retraites	689	461
Provisions pour fermeture de projets	1'522	296
Autres provisions sociales	1'446	1'273
Autre	403	495
Total	4'060	2'525

Les provisions pour pensions et retraites ont été constituées pour faire face à des obligations légales dans les pays d'intervention et ont un degré d'incertitude faible. Les autres rubriques ont un degré d'incertitude plus important et servent à couvrir divers risques et obligations en Suisse ainsi que dans les pays d'intervention.

15. Engagements sur contrats de financement

Selon leur origine	2014	2013
DDC – Suisse	6'400	5'700
Fondation Ikea	2'707	-
The Global Fund	1'245	1'020
UNITAID	1'238	1'163
Fondation Optimus	672	-
Fondation Hilti	407	434
Autres	604	1'959
Total	13'273	10'276

Selon leur affectation	2014	2013
Ebola Afrique de l'Ouest	3'379	-
Myanmar	1'245	1'047
Swaziland	1'238	1'163
Autre*	7'411	8'066
Total	13'273	10'276

* La rubrique « Autre » comprend en 2014 KCHF 6'400 de l'accord signé avec la DDC, qui couvre l'ensemble des activités menées par MSF Suisse en 2015.

16. Engagements à long terme

Selon leur origine	2014	2013
DDC – Suisse	7'000	-
The Global Fund	1'309	-
UNITAID	-	1'163
Autre	49	45
Total	8'358	1'208

Selon leur affectation	2014	2013
Myanmar	1'309	-
Swaziland	-	1'163
Autre*	7'049	45
Total	8'358	1'208

* La rubrique « Autre » comprend en 2014 KCHF 7'000 de l'accord signé avec la DDC, qui couvre l'ensemble des activités menées par MSF Suisse en 2016.

17. Prévoyance professionnelle

Les collaborateurs de MSF Suisse travaillant au siège ainsi que les volontaires expatriés bénéficient d'un régime de prévoyance professionnelle conformément aux dispositions de la Loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse et survivants (LPP).

Les prestations de prévoyance sont assurées par la fondation collective, Profond, selon un plan de prévoyance, dit «en primauté de cotisations» : les rendements de la fortune n'ont pas d'influence sur les cotisations ; l'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance. Le plan d'assurance est financé par les cotisations de MSF Suisse, celles de ses collaborateurs au siège et celles des volontaires expatriés. Ce plan couvre les prestations usuelles de prévoyance: les rentes de retraite et les prestations en cas de décès et d'invalidité. Les risques sont assurés par la fondation collective.

	2014	2013
Collaborateurs en Suisse		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	11'652	9'728
Primes versées	2'468	2'363
Volontaires expatriés		
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	949	681
Primes versées	643	624

Au 31 décembre 2014, 231 collaborateurs sont affiliés au plan du personnel du siège (2013: 224) et 231 au plan des volontaires expatriés (2013: 197).

	2014	2013
Taux de couverture	109%	105%
Charges de prévoyance dans les frais de personnel	2'471	2'340

18. Fonds

18a Fonds affectés à des projets

	2014	2013
Philippines-Typhon Haiyan	1'052	1'711
Ebola Afrique de l'Ouest	1'995	-
Autre	-	440
Total	3'047	2'151

18b Fonds d'innovation et d'initiatives opérationnelles

La création d'un fonds libre désigné a été décidée par le Conseil d'administration en 2012. Ce Fonds a été constitué par une donation exceptionnelle de KCHF 25'637 reçu en mars 2012. Un Règlement a été établi pour ce Fonds et son application est attestée par les auditeurs statutaires.

En 2014, le conseil d'administration a décidé de ne pas utiliser le fonds. Les mouvements de l'année concernent uniquement les revenus d'intérêts financiers et les charges bancaires de tenue de compte (mouvement net de KCHF +1).

19. Détails des revenus

19a Dons privés provenant de Suisse

	2014	2013
Dons	59'312	50'637
Fondations privées	24'655	19'768
Legs & successions	11'536	10'133
Entreprises	6'185	2'366
Autres recettes	15	16
Total	101'703	82'920

Au 31 décembre 2014, le total des legs et successions acceptés, mais non reçus se montait à KCHF 4'741 (2013: KCHF 5'344).

19b Dons privés provenant d'autres organisations MSF

Les montants versés par d'autres sections MSF proviennent de la collecte de dons privés dans ces pays. Ces dons sont affectés à des projets précis.

	2014	2013
MSF Etats-Unis	21'675	19'872
MSF Autriche	14'722	12'881
MSF Australie	12'308	11'747
MSF Allemagne	11'047	12'724
MSF Canada	5'800	7'046
Autres sections	7'313	5'946
Total	72'865	70'216

19c Fonds institutionnels publics

Les contributions de la Commission européenne et des gouvernements sont reçues sur la base d'engagements contractuels.

	2014	2013
DDC – Suisse	8'200	5'000
ECHO - Union Européenne	5'567	6'324
SIDA - Suède	3'117	3'509
DFATD-IHA - Canada	1'554	1'463
Cantons & Communes suisses	1'741	1'171
DFID – Royaume - Uni	1'548	-
UNITAID	1'242	1'015
MFA - Norvège	1'218	781
The Global Fund	962	986
Autres	677	2'165
Total	25'826	22'414

20. Détail des dépenses

La note 26 présente les dépenses par nature et par fonction.

MSF Suisse a recours principalement aux services de trois organisations membres du mouvement MSF:

- MSF Logistique (France) et MSF Supply (Belgique) qui sont deux centrales d'achats humanitaires sans but lucratif. MSF Logistique est le principal fournisseur de MSF Suisse;
- Epicentre (France) qui est une organisation sans but lucratif qui réalise pour MSF Suisse des études épidémiologiques, des enquêtes médicales et qui organise des formations.

Le volume d'achats réalisé avec MSF Logistique s'est monté à KCHF 23'117 en 2014 (2013: KCHF 16'283). Celui réalisé avec Epicentre a totalisé KCHF 3'578 (2013: KCHF 1'374) et celui avec MSF Supply KCHF 895 (2013: KCHF 21).

20a Dépenses de programmes

Les dépenses de programmes regroupent l'ensemble des charges directement encourues par ou pour les missions dans les pays d'intervention.

La note 27 présente les dépenses de programmes par nature et par mission.

Les dépenses de programmes incluent des financements de projets mis en œuvre par d'autres centres opérationnels MSF. Un détail est présenté dans les notes 26 et 27.

20b Support du siège aux programmes

La rubrique «Support du siège aux programmes» comprend l'ensemble des frais engagés au siège pour concevoir, coordonner, assister et évaluer les projets réalisés dans les pays d'intervention.

	2014	2013
Département des Opérations	3'630	3'130
Ressources humaines des missions	6'261	6'211
Support médical	3'095	4'030
Support logistique	2'708	2'552
Finances opérationnelles	1'081	1'191
Activité de recherche	1'156	1'044
Autres activités*	1'570	1'617
Total	19'501	19'775

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

20c Témoignage et autres activités humanitaires

Cette rubrique recouvre l'ensemble des dépenses engagées dans le cadre de la mission de témoignage de MSF Suisse qui inclut sa participation au financement de la Campagne d'accès aux médicaments essentiels de MSF (CAME). Cette rubrique inclut également le support de MSF Suisse à la Fondation DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Cf note 23b.

	2014	2013
Témoignage*	2'804	2'621
Contribution à la CAME	367	290
Sous-total «Témoignage»	3'171	2'911
Contribution à la DNDi	545	437
Total	3'716	3'348

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

20d Management et communication

Ce poste regroupe les frais engagés au siège pour la direction, la communication et l'administration de MSF Suisse.

	2014	2013
Direction générale	1'679	1'452
Finances & comptabilité	1'336	1'424
Ressources humaines	1'211	764
Communication	1'394	1'300
Systèmes d'information	1'010	1'232
Dépenses associatives	552	603
Autres activités*	1'457	1'290
Total	8'639	8'065

* Inclut les activités du bureau de MSF Suisse au Mexique ainsi que la part du financement de MSF Suisse des activités menées par le bureau international de MSF ainsi que par le bureau de MSF à Prague.

21. Résultat financier

	2014	2013
Produits financiers divers	97	80
Charges financières diverses	-	-139
Résultat financier divers	97	-59
Résultat de change	624	-861
Total	721	-920

Les charges bancaires du siège sont incluses dans les dépenses de management (note 20d, finance & comptabilité) ainsi que dans les dépenses de collecte de fonds. Les charges bancaires des missions sont incluses dans les dépenses de programmes (note 26, frais généraux & frais divers).

22. Résultat hors exploitation

Les dépenses hors exploitation correspondent à des dépenses engagées par MSF Suisse pour le compte d'autres sections MSF et qui ne sont pas relatives à des opérations de MSF Suisse. Les recettes hors exploitation correspondent aux remboursements par les sections de ces mêmes dépenses.

	2014	2013
Employés sous contrat MSF Suisse travaillant pour d'autres sections MSF	-5'820	-5'390
Frais d'hébergement de MSF International	-657	-643
Autre dépenses engagées pour d'autres sections	-1'817	-1'662
Total des dépenses hors exploitation	-8'294	-7'695
Total des refacturations correspondantes	8'293	7'687
Résultat hors exploitation	-1	-8

23. Engagements hors bilan

23a Engagements liés à des contrats de bail

MSF Suisse loue pour son siège des surfaces de bureau, dans le cadre de contrats de bail établis pour une durée de cinq ans. Au 31 décembre 2014, les loyers futurs minimaux de plus de 12 mois en date du 31 décembre 2014 et non résiliables se montent à KCHF 1'760 (2013: KCHF 2'523). Les engagements des missions se montent à KCHF 337 à fin 2014 (2013: KCHF 634).

23b Engagement sur financement DNDi

En 2013, le mouvement MSF a pris la décision de renouveler son soutien financier à la fondation DNDi, dont il a été un des fondateurs en 2003. Ce soutien s'élève au total à 4 millions d'euros par an pour la période allant de 2014 à 2018 pour l'ensemble des sections MSF. La contribution de chaque section MSF est calculée annuellement en fonction des fonds privés récoltés l'année précédente. Pour 2015, la contribution de MSF Suisse s'élèvera à KEUR 340.

24. Contributions en nature (hors bilan)

Les principaux donateurs sont l'UNICEF et le Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR). Les principales donations sont des médicaments, des aliments thérapeutiques et du matériel de secours.

Selon leur affectation	2014	2013
Niger	764	227
Kenya	153	121
Philippines	-	521
Autres	82	376
Total	999	1'245

25. Rémunération des dirigeants

	2014	2013
Indemnité versée au président	135	134
Salaire brut du directeur général	135	135
Salaires bruts des autres directeurs (cumulés)	1'051	1'016
Rémunération…		
…la plus élevée	135	135
…la plus basse	66	66

En 2014, l'association comptait neuf directeurs (comme en 2013). L'association verse au président du Conseil d'administration une indemnité conventionnelle.

Les rémunérations présentées dans le tableau ci-dessus sont calculées sur la base du salaire brut annuel, plein temps, figurant dans la grille des salaires. Il s'agit donc des rémunérations contractuelles au 31 décembre de chaque année.

26. Etat des dépenses par nature et par fonction

	Dépenses de programmes	Support du siège aux programmes	Témoignage & autres activités humanitaires	Collecte de fonds	Management & communication	Dépenses hors exploitation	Total 2014	Total 2013
Charges de personnel [1]	67'042	14'820	1'513	1'975	5'882	1'337	92'569	87'034
Achats médicaux & de nutrition	19'967	-	-	-	-	140	20'107	18'706
Achats non-médicaux [2]	14'999	-	-	2	8	224	15'233	12'248
Frais de transport & de déplacement	15'233	1'458	54	63	183	240	17'231	15'453
Services sous-traités médicaux & non-médicaux	8'246	935	41	104	560	103	9'989	7'976
Frais d'affranchissement, de publication & de promotion	442	240	845	5'437	598	26	7'588	7'427
Locations immobilières (bureaux, entrepôts, structures médicales, etc)	5'030	549	69	99	268	109	6'124	7'231
Frais généraux & frais divers	4'150	715	195	870	403	382	6'715	5'538
Financement d'autres organisations	386	457	945	2'137	598	-	4'523	8'377
Amortissements	-	327	54	70	139	400	990	956
Total	135'495 [3]	19'501	3'716	10'757	8'639	2'961	181'069	170'946

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

[2] Achats de véhicules inclus.

[3] Cf note 27 pour le détail des dépenses de programmes par nature et par mission.

Depuis le 1er janvier 2014 un nouveau plan de compte pour les dépenses de programmes a été mis en place afin de mieux refléter la nature des dépenses. Les catégories de dépenses présentées ci-dessus ont été légèrement revues par rapport à 2013. Les chiffres de l'année 2013 ont donc été reclassés afin de permettre la comparaison.



© Gabrielle Klein/MSF

27. Etat des dépenses par nature et par mission

	Charges de personnel [1]	Achats médicaux & de nutrition	Achats non-médicaux [2]	Frais de transport & de déplacement	Service sous-traités médicaux & non-médicaux	Frais de fonctionnement	Autres Dépenses	Total 2014	Total 2013
Cameroun	5'056	1'497	1'471	1'239	948	576	-	10'787	2'528
Guinée	1'596	935	883	1'029	265	420	-	5'128	3'309
Kenya	3'926	1'298	445	439	536	409	-	7'053	6'887
Liberia	2'022	1'246	1'107	1'312	486	308	-	6'481	-
Mozambique	2'167	662	157	160	218	457	14	3'835	4'276
Niger	4'751	1'337	724	757	2'899	523	-	10'991	8'932
République Centrafricaine	3'170	1'863	1'509	1'911	300	345	-	9'098	49
République Démocratique du Congo	4'339	885	1'095	1'553	416	691	24	9'003	16'614
Sierra Leone	315	180	543	288	243	130	-	1'699	-
Somalie	-	-	-	-	-	-	-	-	4'206
Soudan du Sud	7'344	1'623	2'709	2'970	225	1'028	-	15'899	9'067
Soudan	1'415	196	277	287	153	313	4	2'645	2'783
Swaziland	3'684	1'566	445	276	386	594	5	6'956	7'749
Tchad	3'389	604	753	510	199	534	-	5'989	9'095
Autres pays	924	88	130	130	2	428	-	1'702	1'664
Total AFRIQUE	**44'098**	**13'980**	**12'248**	**12'861**	**7'276**	**6'756**	**47**	**97'266**	**77'159**
Corée du Nord	176	202	12	177	4	111	-	682	903
Irak	4'637	1'004	1'061	636	104	497	-	7'939	7'218
Kirghizstan	1'562	411	107	158	93	253	-	2'584	3'795
Liban	4'826	1'853	443	217	439	824	-	8'602	7'785
Myanmar	1'225	821	165	273	87	242	11	2'824	3'022
Philippines	63	5	21	65	2	26	-	182	2'837
Syrie	913	410	226	240	32	137	-	1'958	2'609
Total ASIE	**13'402**	**4'706**	**2'035**	**1'766**	**761**	**2'090**	**11**	**24'771**	**28'169**
Haïti	6'919	964	475	298	86	356	-	9'098	8'525
Honduras	924	223	99	70	33	153	-	1'502	1'730
Mexique	679	93	59	104	70	209	-	1'214	327
Autre pays	-	-	-	-	-	-	-	-	18
Total AMERIQUE	**8'522**	**1'280**	**633**	**472**	**189**	**718**	**-**	**11'814**	**10'600**
Divers	1'020	1	83	134	20	58	3	1'319	1'451
Financement projets autres sections MSF	-	-	-	-	-	-	325	325	4'732
TOTAL	**67'042**	**19'967**	**14'999**	**15'233**	**8'246**	**9'622**	**386**	**135'495**	**122'111**

[1] Frais de briefing et debriefing au siège inclus.

[2] Achats de véhicules inclus.

AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES

Comptes de MSF International

Les indications suivantes sont extraites du *Rapport financier du mouvement international MSF 2013* qui combine les comptes des 19 principaux bureaux MSF dans le monde (Australie, Autriche, Belgique, Canada, Danemark, France, Allemagne, Grèce, Hollande, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Etats Unis) ainsi que les comptes des bureaux de MSF au Brésil, en République Tchèque, en Irlande et en Afrique du Sud, des organisations satellites (MSF Supply, MSF Logistique, Epicentre, Fondation MSF, Etat d'Urgence Production, MSF Assistance, SCI MSF, SCI Sabin, Ärzte Ohne Grenzen Foundation et MSF Enterprises Limited) et de MSF International suivant des standards proches des normes comptables internationales (« IFRS »). Les informations pour l'exercice 2014 n'étaient pas disponibles lors de la publication du présent rapport.

En milliers d'Euros	2013	2012
Fonds privés	899'707	838'913
Fonds publics	92'968	82'668
Autres revenus	15'861	16'065
Total des revenus	1'008'536	937'646
Dépenses de programmes	-615'362	-619'396
Support du siège aux programmes	-108'807	-103'948
Témoignage	-30'243	-31'678
Autres activités humanitaires	-9'329	-7'370
Collecte de fonds	-131'646	-124'836
Administration	-57'101	-56'622
Impôts et taxes	-12	-87
Total des dépenses	-952'500	-943'937
Résultat de change	-7'907	-4'805
Déficit / Surplus	48'129	-11'096

En milliers d'Euros	2013	2012
Liquidités & équivalents	616'276	551'425
Autres actifs circulants	87'349	91'114
Actifs immobilisés	61'732	57'414
Total de l'actif	765'357	699'953
Engagements	131'140	101'308
Fonds propres	634'217	598'645
Total du passif	765'357	699'953

Indicateurs	2013	2012
DÉPENSES AFFECTÉES À		
La mission sociale	80%	81%
La collecte de fonds	14%	13%
L'administration	6%	6%
	100%	100%
SOURCE DES REVENUS		
Fonds privés	89%	90%
Fonds publics	9%	9%
Autres revenus	2%	1%
	100%	100%

Source: *Rapport financier du mouvement international MSF 2013* (www.msf.org).


© Julien Rey/MSF

Glossaire

DDC	Direction du Développement et de la Coopération (Suisse)
DFATD-IHA	Ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada, Direction de l'Assistance Humanitaire Internationale
DFID	Département du développement international (Royaume-Uni)
ECHO	Service d'Aide Humanitaire de la Commission européenne
MFA	Ministère des affaires étrangères de Norvège
SIDA	Agence internationale pour la Coopération et le développement (Suède)

MSF Suisse
rue de Lausanne 78
CP 116
1211 Genève 21
Tél. +41 22 849 84 84
Fax +41 22 849 84 88
www.msf.ch

MEDECINS SANS FRONTIERES
ÄRZTE OHNE GRENZEN